



**ДЕПАРТАМЕНТ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ**

РАСПОРЯЖЕНИЕ

13.03.2023

№ 352-р

Томск

Об утверждении регионального плана мероприятий («дорожной карты») по реализации региональной программы «Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на территории Томской области» на 2023 год

В целях реализации региональной программы «Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на территории Томской области», утверждённой распоряжением Департамента общего образования Томской области от 13.03.2023 №351-р, и обеспечения адресной методической поддержки школам, вошедшим в списки школ с низкими образовательными результатами обучающихся по итогам контрольно-оценочных процедур за 2022 год

1. Утвердить:

1) план мероприятий («дорожную карту») по реализации региональной программы «Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на территории Томской области» в 2023 году (далее – «дорожная карта») согласно приложению 1 к настоящему распоряжению;

2) состав региональной рабочей группы по организации работы со школами с низкими образовательными результатами обучающихся и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее – рабочая группа), согласно приложению 2 к настоящему распоряжению.

2. Назначить:

1) региональным оператором по реализации мероприятий «дорожной карты» областное государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО) и возложить функционал координатора деятельности рабочей группы;

2) региональным координатором для обеспечения взаимодействия между участниками региональной программы – Бутакову Екатерину Сергеевну, старшего преподавателя кафедры управления образованием ТОИПКРО.

3. Ректору ТОИПКРО (Замятина О.М.):

1) обеспечить информационное, организационно-технологическое, консультационное, методическое и аналитическое сопровождение реализации мероприятий «дорожной карты»;

2) обеспечить соблюдение установленных сроков и предоставление информации о результатах реализации мероприятий «дорожной карты».

4. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования:

1) назначить муниципального координатора для участия в разработке мер поддержки общеобразовательных организаций и проведения мониторинга хода реализации программ повышения качества образования;

2) разработать/скорректировать муниципальную программу и план мероприятий по повышению качества образования;

3) организовать работу по разработке/корректировке школьных программ по повышению качества образования.

5. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на В.В. Неверову, председателя комитета мониторинга и управления качеством образования Департамента общего образования Томской области.

Начальник Департамента



И.Б. Грабцевич

«Дорожная карта» по реализации региональной программы «Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, на территории Томской области» на 2023 год

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Показатель реализации	Результат	Исполнители
Организационно-управленческая деятельность					
1.	Разработка и утверждение региональной программы и «дорожной карты» по повышению качества образования в школах с низкими образовательными результатами обучающихся (далее - ШНОР) и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (далее - ШНСУ)	Январь-март 2023г.	Разработана региональная программа и «дорожная карта»	Распоряжение ДОО ТО	ДОО ТО, ТОИПКРО
2.	Разработка критериев для проведения экспертизы муниципальных программ и «дорожных карт» по повышению качества образования в ШНОР и/или ШНСУ	Март 2023г.	Разработаны критерии для проведения экспертизы муниципальных программ по работе со ШНОР	Приказ ТОИПКРО	ТОИПКРО
3.	Разработка критериев для проведения мониторинга школьных программ ШНОР и/или ШНСУ	Март-апрель 2023г.	Разработаны критерии для проведения мониторинга	Ссылка на документ на официальном сайте ТОИПКРО, раздел ШНОР	ТОИПКРО
4.	Разработка требований к школьным программам по выходу из ШНОР и переходу в эффективный режим функционирования	Апрель 2023г.	Разработаны требования	Требования	ТОИПКРО

5.	Назначение и утверждение списка кураторов по работе со ШНОР и ШНСУ в 17 муниципалитетах на 2023 год	Март 2023г.	Утвержден список кураторов	Распоряжение ДОО ТО	ТОИПКРО, ДОО ТО
6.	Разработка анкеты для участников ШНОР	Март 2023г.	Разработана анкета	Ссылка на анкету	ТОИПКРО
7.	Вебинар для муниципальных координаторов	Март 2023г.	Проведен вебинар	Письмо ТОИПКРО Список участников	ТОИПКРО
8.	Вебинар для кураторов ШНОР	Март 2023г.	Проведен вебинар	Письмо ТОИПКРО Список участников	ТОИПКРО
9.	Разработка кураторами плана работы с ШНОР на 2023 год	Апрель 2023г.	Разработан план работы кураторов с управленческими командами школ	План работы	Кураторы ШНОР
10.	Разработка/ корректировка и утверждение муниципальных программ и «дорожных карт» по повышению качества образования в ШНОР	Апрель 2023г.	Скорректированы и утверждены муниципальные программы и «дорожные карты»	Приказ МОУО	ДОО ТО, ТОИПКРО, МОУО
11.	Разработка школьных программ по повышению качества образования и переходу в эффективный режим функционирования	Апрель 2023г.	Разработано/откорректировано 68 школьных программ	Школьная программа	МОУО, кураторы, руководители ОО
12.	Разработка Методики определения ШНОР на региональном уровне	Март-май 2023г.	Разработана методика определения ШНОР на региональном уровне	Методика	ТОИПКРО, ДОО ТО
13.	Информационное сопровождение ШНОР и ШНСУ	Ежемесячно	Размещено не менее 2 новостей в месяц на официальных сайтах МОУО и образовательных организаций	Ссылка на новости о работе ШНОР на официальных сайтах МОУО и образовательных организаций, раздел	ТОИПКРО, МОУО, кураторы, руководители ОО

					ШНОР на официальном сайте ТОИПКРО	
14.	Создание и размещение на сайтах МОУО разделов по поддержке ШНОР	В течение года	Созданы на официальных сайтах 17 МОУО информационные разделы/страницы, посвященные поддержке ШНОР	Ссылки на разделы официальных сайтов	МОУО	
Организационно-технологическая деятельность						
15.	Мониторинг (анкетирование) ШНОР	Март 2023г.	Прохождение анкетирования школами	Письмо ТОИПКРО	ТОИПКРО, кураторы, руководители ШНОР	
16.	Диагностика профессиональных компетенций педагогических и управленческих команд ШНОР и ШНСУ для выявления профессиональных дефицитов	Май 2023г.	Проведена диагностика для 68 педагогических и управленческих команд ШНОР и ШНСУ	Аналитическая справка с результатами диагностики педагогических и управленческих команд ШНОР и ШНСУ	ТОИПКРО	
17.	Разработка для педагогических и управленческих команд ШНОР и ШНСУ индивидуальных образовательных маршрутов (далее – ИОМ) на основании результатов диагностических процедур	Июнь 2023г.	Разработаны, согласованы и утверждены ИОМ для педагогических и управленческих команд ШНОР и ШНСУ	Приказ ТОИПКРО	ТОИПКРО	
18.	Мониторинг школьных программ ШНОР	Апрель 2023г.	Проведен мониторинг 68 школьных программ	Письмо ТОИПКРО	МОУО, кураторы	
19.	Экспертиза муниципальных программ по работе со ШНОР	Апрель 2023г.	Проведено 17 экспертиз муниципальных программ ШНОР	Письмо ТОИПКРО, Протоколы экспертиз	ТОИПКРО	
20.	Организация проведения процедур оценки качества образования обучающихся (ВПР, ГИА и др.)	В течение года	Участие 68 школ в процедурах оценки качества обучающихся	Письма, распоряжения ДОО ТО	ТОИПКРО, ДОО ТО	

Методическое сопровождение						
21.	Вебинар по проектированию муниципальных программ и «дорожных карт» по повышению качества образования в ШНОР	Апрель 2023г.	Проведен вебинар	Письмо ТОИПКРО Список участников	ТОИПКРО	
22.	Организация и проведение кураторами 3 выездных проектных сессий по работе со ШНОР	В течение года	Проведено по 3 выезда в 17 муниципалитетах	План работы	МОУО, кураторы	
23.	Организация и проведение 4 методических десантов для ШНОР «Организация работы со ШНОР для перехода школы в эффективный режим функционирования» (Зырянский, Кожевниковский, Верхнекетский, Томский районы)	В течение года	Проведено 4 методических десанта в 4 муниципалитетах	Программы методических десантов	ТОИПКРО	
24.	Организация и проведение КПК «Организация работы со школами с низкими результатами обучения (ШНОР) для перехода школы в эффективный режим функционирования» (объем 16 ч.)	20–21 апреля 2023г., октябрь 2023г.	Проведены КПК	Программа КПК, приказы о зачислении, о завершении	ТОИПКРО	
25.	Организация и проведение семинара «ШНОР: прокачай свою управленческую команду»	Апрель 2023г.	Проведен семинар	Программа семинара, письмо ТОИПКРО, список участников, размещение записи (материалов) семинара на официальном сайте ТОИПКРО	ТОИПКРО	
26.	Выездной семинар для управленческих команд ШНОР	Май 2023г.	Проведен выездной семинар	Программа семинара, информационное письмо, список участников	ТОИПКРО	
27.	Организация и проведение семинаров по работе с кураторами муниципалитетов и директорами ШНОР «Инструментарий УМ»	Октябрь-ноябрь 2023г.	Проведено 2 семинара	Программа семинаров, информационные письма, списки участников	ТОИПКРО	
Аналитическая деятельность						
28.	Анализ результатов мониторинга	Март 2023г.	Сформирована	Аналитическая справка	ТОИПКРО,	

	(анкетирования)		аналитическая справка по итогам анкетирования	кураторы
29.	Анализ результатов мониторинга школьных программ повышения качества образования в ШНОР	Апрель 2023г.	Сформирована аналитическая справка по итогам результатов мониторинга школьных программ	МОУО, кураторы
30.	Анализ результатов мониторинга текущей работы кураторов	Декабрь 2023г.	Сформирована аналитическая справка кураторами ШНОР	ТОИПКРО, МОУО, кураторы ШНОР
31.	Анализ результатов экспертизы экспертизы муниципальных программ по работе со ШНОР	Май 2023	Сформирована аналитическая справка по итогам 17 экспертиз муниципальных программ ШНОР	ТОИПКРО
32.	Анализ результатов ГИА-2023	Август – октябрь 2023г.	Сформирован аналитический отчет	ТОИПКРО, МОУО
33.	Анализ результатов ВПР-2023	Август – октябрь 2023г.	Сформирован аналитический отчет	ТОИПКРО, МОУО
34.	Проведение анализа эффективности реализации школьных программ	Декабрь 2023г.	Аналитические материалы	Кураторы ШНОР, ТОИПКРО
35.	Проведение анализа эффективности принятых мер поддержки ШНОР и ШНСУ	Декабрь 2023г.	Аналитические материалы	ТОИПКРО

Состав региональной рабочей группы по организации работы со школами с низкими образовательными результатами обучающихся и/или в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в 2023 году

1. Неверова В.В., председатель комитета мониторинга и управления качеством образования Департамента общего образования Томской области – руководитель рабочей группы.
2. Сысолятина Н.А., консультант комитета мониторинга и управления качеством образования Департамента общего образования Томской области.
3. Замятина О.М., ректор областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» – заместитель руководителя (координатор) рабочей группы.
4. Чащина Ю.А., проректор по инновационной и проектной работе областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования».
5. Бутакова Е.С., старший преподаватель кафедры управления образованием областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования».
6. Пивоваров В.О., заведующий центром оценки качества образования областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования».