



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

06.05.2025

№ 455

Об организации и проведении всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования»

В целях создания организационно-методических условий для представления опыта успешных практик формирования и функционирования управленческих команд, направленных на эффективное развитие образовательных организаций, согласно государственному заданию Областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО) на 2025 год:

1. Провести 22 мая 2025 года всероссийскую конференцию «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» (далее – Конференция) в очном формате.

2. Утвердить состав организационного комитета по подготовке и проведению Конференции согласно Приложению 1 к настоящему распоряжению.

3. Утвердить положение об организации и проведении Конференции согласно Приложению 2 к настоящему распоряжению.

4. ТОИПКРО (О.Р. Нерадовская):

4.1. Обеспечить координационно-организационное, информационное, научно-методическое и техническое сопровождение Конференции.

4.2. Сформировать, опубликовать в срок до 19 мая 2025 года программу Конференции в соответствии с организационной структурой, изложенной в Приложении 3 к настоящему распоряжению.

5. Консультанту комитета образовательной деятельности, стратегии и качества образования Департамента образования Томской области С.В. Колбас обеспечить информационное сопровождение Конференции на сайте и в социальных сетях Департамента образования Томской области, средствах массовой информации.

6. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования:

6.1. Информировать управленческие кадры образовательных организаций, реализующих программы дошкольного, общего и дополнительного образования детей, о возможности участия в Конференции.

6.2. Обеспечить своевременную регистрацию участников Конференции по интернет-ссылке <https://clck.ru/3LaHPX> в срок до 19 мая 2025 года включительно.

6.3. Обеспечить очное участие в Конференции делегаций от муниципальных образовательных организаций, согласно квоте, указанной в приложении 4 к настоящему распоряжению.

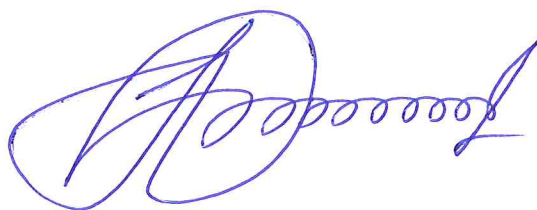
7. Организовать руководителям областных государственных образовательных организаций, в отношении которых Департамент образования Томской области осуществляет функции и полномочия учредителя:

7.1. Информирование заместителей руководителя, педагогических работников, специалистов о возможности участия в мероприятиях Конференции и своевременную регистрацию участников Конференции по интернет-ссылке <https://clck.ru/3lahpx> в срок до 19 мая 2025 года включительно.

7.2. Очное участие в Конференции представителей образовательных организаций, согласно квоте, указанной в Приложении 4 к настоящему распоряжению.

8. Контроль за исполнением настоящего распоряжения оставляю за собой.

Начальник департамента



Ю.В. Калинин

Приложение № 1
к распоряжению
Департамента образования
Томской области
от 06.05.2025 № 755

Организационный комитет всероссийской конференции
«Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества
образования»

1. Калинин Юрий Владимирович, начальник Департамента образования Томской области, председатель Оргкомитета (далее – Оргкомитет).
2. Нерадовская Ольга Рамазановна, ректор Областного государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО).
3. Мударисова Галима Равильсуновна, председатель комитета образовательной деятельности, стратегии и качества образования Департамента образования Томской области.
4. Скидан Полина Борисовна, проректор по проектной и научно-методической деятельности ТОИПКРО.
5. Кубарев Дмитрий Евгеньевич, проректор по цифровой трансформации и оценке качества образования ТОИПКРО.
6. Диденко Вера Валентиновна, и.о. заведующего центром управления образованием ТОИПКРО.
7. Горлова Анастасия Вячеславовна, начальник отдела информационно-аналитической работы ТОИПКРО.
8. Смирнова Ольга Викторовна, ответственный секретарь Оргкомитета.

Приложение № 2
к распоряжению
Департамента образования
Томской области
от 06.05.2025 № 755

ПОЛОЖЕНИЕ
Об организации и проведении всероссийской конференции
«Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества
образования»

1. Общие положения

1.1. Настоящее положение определяет цели и задачи, порядок организации, проведения, участия и подведения итогов всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» (далее – Конференция).

1.2. Учредителем Конференции является Департамент образования Томской области, организатором – Областное государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО, Организатор).

1.3. Конференции проводится в соответствии с планом работы Департамента образования Томской области и государственным заданием ТОИПКРО на 2025 год.

1.4. Для проведения Конференции создается организационный комитет (далее – Оргкомитет), персональный состав которого утверждается распоряжением Департамента образования Томской области. Оргкомитет осуществляет организационно-координационное, информационно-аналитическое, научно-методическое, техническое сопровождение Конференции, осуществляет прием материалов участников Конференции.

1.5. Контактная информация (634034, ТОИПКРО, г. Томск, ул. Пирогова, 10): Диденко Вера Валентиновна, и.о. заведующего центром управления образованием ТОИПКРО, каб. 205, +7 (3822) 90-20-43, kem@toipkro.ru.

2. Цель и задачи Конференции

2.1. Цель Конференции: создание организационно-методических условий для представления опыта успешных практик формирования и функционирования управленческих команд, направленных на эффективное развитие образовательных организаций.

2.2. Задачи Конференции:

- представить практический опыт функционирования, развития и взаимодействия управленческих команд образовательных организаций;
- обобщить представленный опыт и сформировать практические рекомендации (в формате сборника материалов конференции) по использованию представленного в рамках Конференции материала;
- способствовать постоянному профессиональному развитию управленческих команд в сфере образования;
- укрепить профессиональное сотрудничество между управленческими командами образовательных организаций.

3. Направления работы Конференции

3.1. Работа Конференции определяется следующими направлениями:

- Эффективность управления (управление результативностью команды; оценка деятельности команды; методы, инструменты, критерии оценки эффективности управления в сфере образования; методы оценки эффективности команды, управление изменениями, рисками, ресурсами в образовательной организации).
- Функционирование и эффективное развитие команды образовательной организации (организация профессионального развития педагогов и их методического сопровождения; инструменты создания благоприятной и поддерживающей рабочей среды; методы и техники предупреждения и разрешения конфликтов в педагогическом коллективе; корпоративная культура в образовательной организации и др.).
- Цифровые ресурсы в командном управлении (использование цифровых инструментов для управления командами, применение цифровых технологий в управлении образовательными проектами, аналитика данных при принятии управленческих решений; возможности искусственного интеллекта в управлении).
- Командные решения для финансово-хозяйственной эффективности (привлечение внебюджетных средств: гранты, спонсорство, целевые пожертвования; рациональное использование материально-технической базы образовательной организации; современные методы финансового учета и отчетности; проекты по энергосбережению и повышению энергоэффективности; бережливое производство; практики взаимодействия с партнерами).
- Профессиональные педагогические сообщества (влияние сообществ на качество образования и развитие системы образования региона и страны, практики горизонтального обучения и профессионального роста).

4. Партнеры, спонсоры Конференции

4.1. К участию в Конференции в качестве партнеров, спонсоров могут подключаться по согласованию с Организатором заинтересованные коммерческие и некоммерческие организации, образовательные организации высшего и среднего профессионального образования, исполнительные органы государственной власти, органы местного самоуправления Томской области и других субъектов Российской Федерации.

5. Сроки и место проведения Конференции

5.1. Дата и время проведения Конференции: 22 мая 2025 года с 09:00 до 18:00.

5.2. Конференция проводится в очной форме на площадке ТОИПКРО, г. Томск, ул. Пирогова, 10 и сопровождается онлайн-трансляцией.

5.3. Предварительная регистрация для участия в Конференции осуществляется до 22:00 19 мая 2025 года включительно по интернет-ссылке <https://clck.ru/3LaHPX>.

6. Категория участников, условия участия в Конференции

6.1. К участию в Конференции приглашаются управленческие команды образовательных организаций дошкольного, общего и дополнительного образования детей Томской области и других субъектов Российской Федерации –

руководители, заместители руководителя, руководители предметных методических объединений (отделов, служб, кафедр).

6.2. Форма участия в Конференции:

- с докладом, включенным Оргкомитетом в программу Конференции;
- с видеодокладом, размещенном на сайте Конференции;
- без доклада;
- со статьей, принятой к публикации в электронном сборнике материалов Конференции, соответствующей требованиям, указанным в разделе 10 настоящего положения.

6.3. Участие в Конференции бесплатное. Командировочные расходы осуществляются за счёт направляющей стороны.

6.4. Участники Конференции, чьи материалы включены Оргкомитетом в программу Конференции, предоставляют в срок до 14 мая 2025 года презентацию, соответствующую заявленной тематике, в которой отражается опыт работы управленческой команды образовательной организации по направлениям работы Конференции.

Основные требования к презентации:

- Размер слайдов: 16:9.
- Форматы презентаций: *.ppt, *.pptx и *.pdf.
- Максимальный размер презентации: 100 МБ.
- Файл презентации необходимо назвать следующим образом: «направление работы конференции» (см. п. 3.1. данного положения), «Фамилия ИО спикера». Например: *Эффективность управления Иванов И.И.*

6.5. Материал, предоставляемый в Оргкомитет, должен быть авторским и отвечать целям и задачам Конференции. Использование материала, опубликованного в сети интернет, запрещается. Авторские права на созданные и опубликованные в рамках Конференции материалы сохраняются за их авторами. Организатор оставляет за собой право использования материалов целиком или частично в образовательных целях. Ответственность за соблюдение авторских прав несут авторы презентаций.

6.6. Присылая авторский материал, участники автоматически дают согласие Организатору на его использование целиком или частично, размещение в сети интернет, проектах и пр. в образовательных целях, на обработку персональных данных.

6.7. Оргкомитет оставляет за собой право отклонить презентации авторов, не соответствующие вышеуказанным требованиям и поданные позднее 19 мая 2025 года.

7. Подведение итогов Конференции

7.1. Участникам, принявшим участие в мероприятиях Конференции после 16 июня 2025 года, выдается электронный сертификат участника Конференции.

7.2. Участникам Конференции, выступившим с докладом, включенным Оргкомитетом в программу Конференции, или видеодокладом, размещенном на сайте Конференции, и представившим профессиональный опыт в рамках направлений Конференции, выдается электронный сертификат Учредителя, Организатора в соответствии с заявленными темами выступлений, опубликованными в программе Конференции, после утверждения распоряжения Департамента образования Томской области «Об итогах всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как фактор повышения

качества образования» в 2025 году».

7.3. Итоги Конференции публикуются на сайте ТОИПКРО не позднее 16 июня 2025 года.

7.4. По итогам конференции публикуется электронный сборник материалов Конференции на сайте ТОИПКРО до конца 2025 года.

8. Требования к оформлению публикаций

8.1. Материалы для публикации в электронном сборнике материалов Конференции высылаются в электронном виде на электронную почту muzikina@toipkro.ru в срок до 13 мая 2025 года с пометкой в теме письма «Статья на Конференцию».

8.2. Материалы для публикации в электронном сборнике материалов Конференции должны иметь формат страницы А4 (210 x 297 мм); поля: верхнее, нижнее и правое – 2 см, левое – 3 см; интервал одинарный; отступ 1,25; шрифт: размер (кегель) – 14; тип – Times New Roman, стиль обычный.

В первой строке указываются фамилия, имя, отчество автора полностью, выравнивание по правому краю, далее: ученая степень, ученое звание, должность, полное название организации, город, выравнивание по правому краю (должность и место работы пишется без сокращений в именительном падеже). При наличии соавторов схема написания повторяется (количество авторов ограничено тремя фамилиями, которые перечисляются строго в алфавитном порядке).

После пропущенной строки печатается основной текст публикации, список литературы (3-5 источников; список и ссылки на источники в тексте обязательны). Публикация должна соответствовать критериям написания статьи по содержанию (новизна, актуальность, практичность, методичность, убедительность) и по форме изложения (логичность, ясность, оригинальность, полнота).

Графики, рисунки предоставляются как внедренные объекты и входят в общий объем текста. Фотоматериалы (в т.ч. фотографии с изображением человека) не принимаются к печати. Все рисунки и диаграммы в публикации должны быть представлены в одном из графических стандартов (расширений), например, *.jpeg, *.tif, и вставлены в текст. Каждый рисунок должен иметь подрисовочную подпись и располагаться в тексте после ссылки на него (например, (рис.3) или «На рисунке 3 показана ...»). Таблицы помещают так же после ссылки на них в тексте (например, (табл.1) или «Результаты опроса представлены в таблице 1»). Допускается использование шрифта меньшего размера (12 кегель, через 1 интервал) в тексте таблиц, схем, графиков, диаграмм и рисунков. Номера библиографических ссылок в тексте даются в квадратных скобках ([...], пример – [1, с. 44] то есть, Источник № 1, страница № 44).

Источники и литература в списке перечисляются строго в алфавитном порядке, одному номеру соответствует один источник. Список литературы и библиографические ссылки оформляются в соответствии с ГОСТ 7.0.5-2008. Ссылки расставляются вручную.

Объем представляемого к публикации материала до 5 страниц.

Принимаются тексты, подготовленные в формате Microsoft Word (расширение: *.doc, *.docx).

8.3. Материалы для публикации в электронном сборнике материалов Конференции должны быть тщательно выверены и отредактированы. Принимаются только оригинальные авторские тексты, ранее не опубликованные в

других изданиях. Ответственность за соблюдение данного положения несет автор. Требуемая уникальность – не ниже 70% от основного текста.

8.4. Автор публикуемых материалов несет ответственность за их достоверность.

8.5. При несоблюдении вышеуказанных требований к оформлению публикаций Конференции авторам может быть отказано в публикации предоставленных материалов. В исключительных случаях автору может быть предложено доработать текст в определенные сроки.

8.6. Имя файла, отправляемого по электронной почте, должно соответствовать направлению Конференции, фамилии и инициалам автора, например: Эффективность управления Иванов И.И.

8.7. Отправка материалов для публикации в электронном сборнике материалов Конференции означает принятие участником всех условий данного положения, в том числе в части предоставления организаторам Конференции права обработки персональных данных.

Приложение № 3
к распоряжению
Департамента образования
Томской области
от 06.05.2025 № 755

Организационная структура всероссийской конференции
«Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества
образования»

22 мая 2025 года

1. Регистрация участников.
2. Открытие Конференции.
3. Цикл мотивационных мини-лекций.
4. Работа Конференции по направлениям:
 - «Развитие и эффективное функционирование управленческой команды»;
 - «Эффективность управления»;
 - «Цифровые ресурсы в командном управлении»;
 - «Оптимизация командной работы через внешние ресурсы и партнерство»;
 - «Профессиональные педагогические сообщества».
5. Образовательные тематические площадки:
 - Теория поколений в управлении персоналом;
 - Формирование команды и управление на основе потребностей;
 - «Управленческие поединки» как эффективный инструмент выстраивания деловой коммуникации.
6. Подведение итогов работы Конференции.

Приложение № 4
к распоряжению
Департамента образования
Томской области
от 06.05.2025 № 455

Квота для формирования делегаций всероссийской конференции
«Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества
образования»

Муниципальные районные образования, областные государственные организации, в отношении которых Департамент образования Томской области осуществляет функции и полномочия учредителя	Кол-во человек
Александровский	1
Асиновский	4
Бакчарский	4
Верхнекетский	4
Зырянский	4
Каргасокский	4
Кожевниковский	4
Колпашевский	4
Кривошеинский	4
Молчановский	4
Парабельский	4
Первомайский	4
Тегульдетский	4
Томский	10
Чаинский	4
Шегарский	4
ЗАТО Северск	10
г.о. Стрежевой	1
г. Томск	20
г. Кедровый	1
Областные государственные образовательные организации, в отношении которых Департамент образования Томской области осуществляет функции и полномочия учредителя	10