



**ДЕПАРТАМЕНТ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ**

Распоряжение

31.03.2023

№ 463-р

Томск

**Об итогах всероссийской конференции
«Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества
образования»**

В соответствии с распоряжением Департамента общего образования Томской области от 02.03.2023 № 302-р «Об организации и проведении всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» (далее – Конференция)

1. Утвердить итоги Конференции согласно приложению 1 к настоящему распоряжению.

2. ОГБУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО) (Замятина О.М.) в срок до 31 марта 2023 года:

1) разместить итоги Конференции на сайте ТОИПКРО;

2) направить на адреса электронной почты сертификаты участникам Конференции в соответствии со списком зарегистрировавшихся участников в системе сайта Конференции <https://forum.toipkro.ru/qs-2023/>;

3) выдать спикерам Конференции электронные сертификаты за представление профессионального опыта в соответствии с темами выступлений, заявленными в программе Конференции, согласно приложению 2 к настоящему распоряжению;

4) выдать благодарственные письма участникам Конференции и организациям, внесшим весомый вклад в ее организацию и проведение, согласно приложению 3 к настоящему распоряжению.

3. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на председателя комитета организационно-кадровой и правовой работы Иксанову Н.Г.

И.о.начальника департамента

В.В. Скатова

Итоги всероссийской конференции
«Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования»
в 2023 году

Всероссийская конференция «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» (далее – Конференция) состоялась 20-21 марта 2023 года для управленческих кадров образовательных организаций, реализующих программы дошкольного, общего и дополнительного образования детей на территории Томской области и других субъектов Российской Федерации.

Учредителем Конференции выступил Департамент общего образования Томской области, организатором – Областное государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО) и со-организатором – Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования центр креативного развития «Вектор» (далее – АНО ДПО ЦКР «Вектор»).

Конференция организована и проведена в соответствии с региональным планом мероприятий Года педагога и наставника в Томской области в 2023 году, планом работы Департамента общего образования Томской области на 2023 год, государственным заданием ТОИПКРО на 2023 год, планом реализации мероприятий проекта «Quality School (QS)» в 2023 году в рамках Федеральной инновационной площадки Министерства просвещения Российской Федерации.

Цель Конференции: представление опыта и обмен лучшими практиками управленческих команд образовательных организаций, которые способствуют повышению качества образования в условиях цифровой трансформации образования.

Задачи Конференции:

- выявление лучших управленческих практик,
- обмен опытом участников Конференции,
- стимулирование непрерывного профессионального развития управленческих команд образовательных организаций,
- активизация профессионального сотрудничества управленческих команд образовательных организаций.

Конференция проведена в очно-дистанционной форме: очная площадка – Областное государственное автономное учреждение культуры «Томская областная универсальная научная библиотека имени Александра Сергеевича Пушкина» (г. Томск, ул. К. Маркса, 14); дистанционная площадка – сайт <https://forum.toipkro.ru/qs-2023/>. Количество участников в очном формате составило - 101 человек. Общее количество просмотров дистанционных мероприятий Конференции по состоянию на 22 марта 2023 года – 1 050 (одна тысяча пятьдесят).

Участниками Конференции стали представители 16-ти муниципальных районных образований Томской области (Александровского района, Асиновского района, Бакчарского района, Верхнекетского района, Зырянский района, Каргасокского района, Кожевниковского района, Колпашевского района,

Кривошеинского района, Парабельского района, Томского района, Тегульдетского района, Шегарского района, г.о. Стрежевой, г. Томска, ЗАТО Северск) и представители 10 (десяти) субъектов Российской Федерации (Томской, Иркутской, Кемеровской, Орловской, Челябинской, Свердловской, Воронежской областей, Краснодарского края, Удмуртской Республики, Республики Крым).

Общее количество спикеров Конференции – 30 человек, представивших опыт профессиональной деятельности и успешные управленческие практики, в т.ч. нижеследующие ключевые спикеры, давшие участникам установку на активную и плодотворную работу в рамках Конференции:

- Вторина Елена Вениаминовна, заместитель начальника Департамента общего образования Томской области, кандидат педагогических наук,
- Замятина Оксана Михайловна, ректор ТОИПКРО, кандидат технических наук, доцент,
- Смолякова Диана Викторовна, директор МАОУ Лицей № 7 г. Томска, руководитель образовательного проекта АНО ДПО ЦКР «Вектор» (г. Томск), кандидат педагогических наук,
- Багдасарьян Ирина Сергеевна, руководитель регионального центра сертификации специалистов по управлению проектами ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет», кандидат психологических наук, доцент (г. Красноярск Красноярского края),
- Деменева Анна Анатольевна, начальник Департамента образования администрации города Перми, кандидат филологических наук (Пермский край)
- Масликова Эльвира Фаритовна, заместитель генерального директора Издательства «Русское слово» (г. Москва).

Региональные образовательные организации, делегировавшие спикеров для участия в Конференции: МАОУ Лицей №7 г. Томска Томской области, Управление образования Администрации Колпашевского района Томской области, МАОУ «Кожевниковская СОШ №1» Кожевниковского района Томской области, МБОУ «Каргасокская СОШ-интернат №1» Каргасокского района Томской области, МАОУ «Лицей им. И.В. Авдзейко» Томского района Томской области, МАОУ Гуманитарный лицей г. Томска, МАДОУ № 94 г. Томска, МАДОУ № 96 г. Томска, МАДОУ № 2 г. Томска, МАОУ прогимназия «Кристина», АНО ДО Детский технопарк «Кванториум» г. Томска.

Образовательные организации субъектов России, делегировавшие спикеров для участия в Конференции: Департамент образования Администрации города Перми Пермского края, Управление образования Администрации г. Кемерово Кемеровской области-Кузбасса, ГБНОУ «Губернаторский многопрофильный лицей-интернат» г. Кемерово Кемеровской области-Кузбасса, Региональный центр сертификации специалистов по управлению проектами ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет» г. Красноярска Красноярского края, Издательство «Русское слово», МБОУ СОШ №42 г. Челябинска Челябинской области, МКОУ «СОШ №1 г. Нижнеудинска» Иркутской области, МБОУ «Гимназия №12» г. Ленинск-Кузнецкий Кемеровской области-Кузбасса, ФГБОУ МДЦ «Артек», Республика Крым.

Основные направления работы (треки) Конференции:

1. Лидерство: личный, профессиональный рост руководителя и саморазвитие, история успеха и лучшие практики управленческой команды образовательной организации;
2. Команда: успех и успешность педагогической команды, лучшие

практики формирования управленческой команды образовательной организации, эффективные практики мотивации команды образовательной организации;

3. Образовательная организация: лучшие практики формирования комфортной среды и "школьного климата", технологии бережливого производства как способ рационализации процессов образовательной организации.

Мероприятия конференции проведены в соответствии с нижеследующей организационной структурой:

20 марта (первый день, дистанционная форма участия, тема дня:

«Погружение: лидер, команда, образовательная организация»):

1. Открытие Конференции (выступления ключевых спикеров, онлайн-трансляции).

2. Дистанционные мероприятия в рамках основных направлений Конференции (выступления спикеров, онлайн-трансляции):

– Трек 1. «Время лидеров: лучшие практики и истории успеха управленческих команд».

– Трек 2. «Лестница успеха: диалоги об эффективной педагогической команде».

– Трек 3. «PROблагоприятную среду: условия продуктивного взаимодействия всех участников образовательного процесса».

3. Подведение итогов работы первого дня Конференции (онлайн-трансляция).

21 марта (второй день, очная форма участия,

тема дня: «Интенсив: поймай свою волну!»):

1. Регистрация участников.

2. Открытие второго дня Конференции.

3. Питч-сессия «Векторы развития: новые вызовы, новая скорость, новая стратегия, лидер-команда-организация – треугольник повышения качества» (выступления ключевых спикеров).

4. Очные мероприятия в рамках основных направлений Конференции:

– Трек 1. «Развитие на полной мощности: сделай себя сам для эффективной команды» (мастер-классы).

– Трек 2. «Развитие на полной мощности: ключевая команда – фактор эффективности» (мастер-классы).

– Трек 3. «Развитие на полной мощности: PROорганизацию» (фасилитационная сессия).

5. Рефлексивная площадка. Подведение итогов работы Конференции.

Содержательно тематика мероприятий Конференции отразила обсуждение нижеследующих вопросов в рамках вышеуказанной организационной структуры:

– личностный и профессиональный рост, саморазвитие руководителя образовательной организации;

– опыт образовательных организаций, в которых управленческие команды во главе с руководителем проводят системную работу по развитию педагогической команды, подтверждающий, что мотивированная и развивающаяся педагогическая команда – мощный ресурс для инновационного развития и повышения качества образования;

– технологии, подходы и методики по формированию благоприятной среды, школьного климата;

– вовлечение педагогических кадров и управленческих команд в профессиональные сообщества и конкурсную среду, эффективные стратегии и

формы работы с педагогическим коллективом.

По итогам Конференции участникам, принявшим участие в дистанционных мероприятиях и заполнившим анкету обратной связи на сайте Конференции (функциональный блок сайта «Личный кабинет», раздел «Получить сертификат»), выдаются электронные сертификаты Организатора Конференции. Спикерам, представившим профессиональный опыт в рамках Конференции, выдаются электронные сертификаты Учредителя Конференции в соответствии с заявленными темами выступлений, опубликованными в программе Конференции (см. Приложение 2 к настоящему распоряжению). Организациям, внесшим значительный вклад в проведение Конференции, выдаются благодарственные письма учредителя и организатора Конференции (см. Приложение 3 к настоящему распоряжению).

По итогам работы Конференции в рамках круглых столов, завершающих работу 1-го и 2-го дней Конференции, были предложены нижеследующие пункты для включения в итоговую резолюцию:

- признать актуальность вопросов/тем, заявленных в программе Конференции и рассматриваемых в рамках работы направлений/треков Конференции,
- рекомендовать к более детальному изучению представленные успешные практики работы, отдельные методики и технологии решения актуальных проблем педагогических коллективов по формированию благоприятной образовательной среды, школьного климата,
- отметить необходимость регулярных встреч руководителей и управленческих команд образовательных организаций для обсуждения профессиональных вопросов и представления опыта управленческих практик, выстраивания горизонтальных связей между образовательными организациями и формирования активного профессионального сообщества готового к изменениям и способного инициировать и поддерживать такие изменения в сфере образования,
- рассмотреть возможность использования опыта руководителей образовательных организаций по использованию современных управленческих технологий, разработке индивидуальных образовательных маршрутов руководителя, заместителя руководителя, включению педагогических работников в активную инновационную деятельность и системную методическую работу образовательной организации при разработке модели личностного и профессионального роста руководителя образовательной организации в рамках реализации Федеральной инновационной площадки Минпросвещения России,
- выразить признательность и благодарность Организатору, Соорганизатору, отдельным спикерам Конференции за безупречный уровень ее проведения, высокий профессиональный уровень представленных управленческих практик и значимый вклад в проведение Конференции.

В срок до конца 2023 года всем желающим предоставлена возможность дистанционного просмотра видеоматериалов Конференции на сайте <https://forum.toipkro.ru/qs-2023/>, по истечении которого все материалы, в т.ч. видеоролики успешных практик будут храниться в Центре непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников ТОИПКРО для дальнейшего их использования в образовательной деятельности.

По итогам Конференции публикуется электронный сборник материалов Конференции на сайтах ТОИПКРО и <https://forum.toipkro.ru/qs-2023/> после 10 мая 2023 года.

Приложение 2
к распоряжению Департамента общего образования
Томской области
от 31.03.2023 № 463-р

Список спикеров, представивших опыт профессиональной деятельности
в рамках всероссийской конференции «Эффективные управленческие
команды как фактор повышения качества образования» в 2023 году
(электронные сертификаты)

№ пп	ФИО, должность	Тема(ы) выступления
1.	Акулова Оксана Станиславовна, заместитель директора по учебной работе MAOY Лицей № 7 г. Томска Томской области	Ужин со звездой. Техника "Переговорная волна"
		Искусство управления командой: быть на одной волне
2.	Аласкирова Татьяна Васильевна, воспитатель МАДОУ детский сад общеразвивающего вида № 2 г. Томска	Сопровождение профессиональной успешности педагога в процессе использования образовательных технологий
3.	Баталова Евгения Анатольевна, директор MAOY Гуманитарный лицей г. Томска	Секреты мотивации или мотивация без секретов
4.	Браун Светлана Владимировна, начальник Управления образования Администрации Колпашевского района Томской области	Личный успех или «я и моя команда»
5.	Вершинина Наталия Борисовна, участник (2 место) регионального конкурса руководителей образовательных организаций «Лидер образовательной организации» в 2022 году	Ментальный детокс для руководителя – это миф или реальность?
		Сёрфинг – как мафия. Как только ты вступил ряды сёрферов, тебе уже не выбраться
6.	Воробьева-Исаева Людмила Федоровна, заместитель директора по учебно- воспитательной работе, учитель истории и обществознания МБОУ «Каргасокская СОШ - интернат № 1» Каргасокского района Томской области	Образовательная среда как фактор роста учителя и ученика
7.	Головина Антонида Олеговна, директор МКОУ «СОШ № 1 г. Нижнеудинска» Иркутской области	Стратегия создания эффективной школьной команды
8.	Дашковская Наталья Юрьевна, начальник Управления образования администрации г. Кемерово Кемеровской области – Кузбасса	Механизмы управления качеством образования
9.	Деменева Анна Анатольевна, начальник Департамента образования администрации города Перми, Пермский край	Презентация проекта «Уникальные школы Перми»

10.	Дорогина Екатерина Петровна, заведующий МАДОУ центр развития ребёнка – детский сад № 96 г. Томска	Сёрфинг – как мафия. Как только ты вступил ряды сёрферов, тебе уже не выбраться
11.	Ефимова Елена Георгиевна, заместитель директора по учебной работе МАОУ Лицей № 7 г. Томска Томской области	Эффективная коммуникация: 5 стратегий взаимодействия
12.	Замятина Оксана Михайловна, ректор ОГБУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»	Если сомневаешься - иди катайся. Займемся серфингом?!
13.	Игнатович Варвара Игоревна, заместитель управляющего Томского отделения ПАО Сбербанк	Создание сообществ – современная технология повышения эффективности вашей команды
14.	Козлова Валентина Ивановна, воспитатель МАДОУ детский сад общеразвивающего вида № 2 г. Томска	Сопровождение профессиональной успешности педагога в процессе использования образовательных технологий
15.	Комиссарова Ольга Владимировна, воспитатель МАДОУ детский сад общеразвивающего вида № 2 г. Томска	Сопровождение профессиональной успешности педагога в процессе использования образовательных технологий
16.	Мальцева Ольга Сергеевна, директор по персоналу ООО «Rubius»	Сила менеджера в коммуникации. Правильная обратная связь как фактор эффективности
17.	Масликова Эльвира Фаритовна, заместитель генерального директора Издательства «Русское слово», г. Москва	Код поколений: портрет в контексте образования
18.	Маткина Ксения Евгеньевна, старший преподаватель кафедры управления образованием ОГБУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»	Человек – Доверие – Команда
19.	Мозгалева Полина Игоревна, директор АНО ДО Детский технопарк «Кванториум» г. Томска Томской области	Думать конструктивно: история одного проекта
20.	Мурышкина Елена Вадимовна, директор ГБНОУ «Губернаторский многопрофильный лицей – интернат» г. Кемерово Кемеровской области – Кузбасса	Практика применения бережливых технологий в ГБНОУ ГМЛИ
21.	Невердова Елена Викторовна, директор МБОУ «Гимназия № 12» г. Ленинск-Кузнецкий Кемеровской области – Кузбасса	Реализации инновационных проектов на основе командной работы
22.	Никитина Ольга Сергеевна, учитель химии МАОУ Лицей № 7 г. Томска	Объединения в образовательной организации: синергетический

		эффект как результат командной деятельности
23.	Пономарева Ирина Роландовна, директор МБОУ СОШ № 42 г. Челябинска Челябинской области	Антикризисное управление образовательной организацией
24.	Севостьянова Елена Викторовна, директор МАОУ прогимназия «Кристина» г. Томска	Кто мы друг другу?
25.	Словесная Ольга Михайловна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе МАОУ «Кожевниковская СОШ № 1» Кожевниковского района Томской области	Развитие педагогического коллектива как ресурс развития образовательной организации
26.	Смолякова Диана Викторовна, директор МАОУ Лицей № 7 г. Томска Томской области, руководитель образовательного проекта АНО ДПО ЦКР «Вектор», г. Томск	От команды 1.0 к команде 3.0 или 5 сил педагогической команды
		Новые вызовы. Новая скорость. Новая стратегия
27.	Сушилова Вера Ивановна, директор МАОУ «Лицей им. И.В. Авдзейко» Томского района Томской области	Образовательная среда как условие воспитания в лицее
28.	Царькова Наталья Николаевна, директор СОШ ФГБОУ «Международный детский центр "Артек"»	Образовательная среда как инструмент мотивации к обучению
29.	Цегельникова Анна Николаевна, заведующий кафедрой педагогики, психологии и инклюзивного образования ОГБУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»	Простые словесные действия в эффективной коммуникации
30.	Щербакова Альбина Александровна, воспитатель МАДОУ детский сад общеразвивающего вида № 2 г. Томска	Сопровождение профессиональной успешности педагога в процессе использования образовательных технологий

Приложение 3
к распоряжению Департамента общего образования
Томской области
от 31.03.2023 № 463-р

Список организаций, внесших значительный вклад в проведение
всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как
фактор повышения качества образования» в 2023 году
(благодарственные письма)

№ пп	Название организации	Руководитель, отличившиеся сотрудники
1.	Областное государственное образовательное учреждение дополнительного образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»	Замятина Оксана Михайловна, ректор Чащина Юлия Алексеевна, проректор по инновационной и проектной работе Плотникова Наталья Николаевна, заведующий кафедрой управления образованием
2.	Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования центра креативного развития «Вектор»	Шайдо Юлия Александровна, руководитель
3.	Областное государственное автономное учреждение культуры «Томская областная универсальная научная библиотека имени Александра Сергеевича Пушкина»	Барабанщикова Нина Михайловна, директор Мальцева Вера Владимировна, заместитель директора по библиотечному обслуживанию и социокультурным связям
4.	Муниципальное автономное образовательное учреждение лицей № 7 г. Томска	Смолякова Диана Викторовна, директор Ефимова Елена Георгиевна, заместитель директора по учебной работе Акулова Оксана Станиславовна, заместитель директора по учебной работе
5.	ООО «Русское слово – учебник»	Афанасьева Ольга Олеговна, генеральный директор Масликова Эльвира Фаритовна, заместитель генерального директора
6.	Управление образования Администрации Колпашевского района Томской области	Браун Светлана Владимировна, начальник управления
7.	Региональный центр сертификации специалистов по управлению проектами ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»	Багдасарьян Ирина Сергеевна, руководитель центра

8.	Департамент образования администрации города Перми Пермского края	Деменева Анна Анатольевна, начальник департамента
9.	Средняя общеобразовательная школа Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения «Международный детский центр "Артек"»	Царькова Наталья Николаевна, директор
10.	Управление образования администрации г. Кемерово Кемеровской области – Кузбасса	Дашковская Наталья Юрьевна, начальник управления