



2023

ГОД ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА

образовательный
интенсив
СТУПЕНИ

Управление проектом «Как делать?»

Прейс Дарья Евгеньевна

Начальник учебного центра АНО ДО «Детский технопарк
«Кванториум», педагог-психолог, аспирант ТГПУ

16-17 ИЮНЯ
2023 ГОДА

#ТОИПКРО #УЧИБУДУЩЕМУ #УЧИТЬСЯСТОИПКРО #ТОИПКРО #УЧИБУДУЩЕМУ #УЧИТЬСЯСТОИПКРО

Почему возникает проект?

Проект – это уникальная деятельность, направленная на достижение определенного результата (цели) при имеющихся ограничениях в ресурсах (времени, деньгах и др.), а также определенных требованиях к качеству и имеющая некий уровень риска.

Проектная деятельность – это совокупность действий, направленных на решение конкретной задачи в рамках проекта, ограниченного целевой установкой, сроками и достигнутыми результатами (или продуктами).

«Без проблемы нет проекта! Если проект не решает проблему, значит он никому не нужен!»

— **Ирина Кузнецова**, заместитель
директора ФЦДО, г. Москва

МИФЫ

- ✓ Проект ориентирован на определенную целевую аудиторию.
- ✓ Проект решает актуальные проблемы или «проблему» определённых заказчиков или целевых социальных групп (для соц. проектов)
- ✓ Проект ограничен в ресурсах. Например, это деятельность, ограниченная по времени, а не бесконечный процесс доработок, смен курса и прочее.
- ✓ Проект – это управляемый процесс, а не хаотичный набор действий (проработка проектной карты или паспорта проекта).
- ✓ Проект может содержать в себе исследование или изобретение;
- ✓ Результатом проекта является создание, разработка уникального продукта или услуги. Или - проведение мероприятия!
- ✓ Проект имеет объективную практическую ценность.
- ✓ Проект в одинаковой мере непредсказуем как в процессе работы над ним, так и при ее завершении и является гибким в направлении работы над ним и скорости ее выполнения.

Чек-лист проекта

1. Актуальность и общественная значимость проекта (проблематика);
2. Цель и целеполагание + миссия = результат проекта;
3. Задачи;
4. Целевая аудитория;
5. Анализ: рынка (обзор аналога), собственного опыта, экспертных мнений;
6. Календарный план-график работ;
7. Бюджет проекта;
8. Риски проекта;
9. Команда проекта + заявитель;
10. Результаты проекта
11. Партнеры проекта, письма поддержки.

...Мыслить нужно на бумаге...

Базовые понятия: цель проекта = результат

- Цель проекта - это решение выявленной проблемы, планируемый продукт. Фактически это образ результата, который мы хотим получить. А проблема, в свою очередь, связана с потребностями целевых групп, то есть потенциальных потребителей проектного продукта.
- Целеполагание - один из ключевых этапов проектной деятельности. Не пожалейте на это времени. Вы ведь не хотите «бежать и делать», не подумав?
- Цели проекта формируются различными способами. Один из самых востребованных и популярных - метод SMART. Согласно данной методологии цель должна быть конкретной, измеримой, достижимой, реалистичной и ограниченной во времени.

Чтобы определить цель проекта, сравните два состояния целевой группы: «есть сейчас» — негативное состояние, которое вы хотите изменить, — и «должно быть» — позитивное состояние, к которому вы хотите привести целевую группу с помощью реализации проекта.

Базовые понятия: цель проекта = результат

Количественные результаты

- ✓ Описано ли, какое количество человек из каждой целевой группы предположительно примет участие в проекте?
- ✓ Сформулированы ли другие количественные результаты и подсчитаны ли они?
- ✓ Совпадают ли результаты с теми, что указаны в мероприятиях календарного плана?

Качественные результаты

- ✓ Описано ли, что должны узнать, осознать или почувствовать люди, которые примут участие в проекте?
- ✓ Как изменится их жизнь в связи с участием в проекте и/или после его завершения?
- ✓ Какими показателями можно подтвердить достижение качественных результатов?



О ПРОЕКТЕ ▾

ГИД-НАВИГАТОР

ЭЛЕКТРОННАЯ БРОШЮРА

НОВОСТИ



КВАНТОРИУМ
ДЕТСКИЙ ТЕХНОПАРК



Технопредки

Эволюция осознанного родительства

Проект направлен на уменьшение «технологического разрыва» между детьми и их родителями.

[Стать партнером проекта](#)

[Войти в рабочую группу](#)

[Стать участником](#)

Целеполагание: ключевые вопросы

- Что нужно сделать, почему?
- Каким образом это должно быть сделано?
- Почему это действительно важно?
- Почему это нужно сделать прямо сейчас?
- Насколько все участники понимают суть проекта?
- Есть ли у кого-нибудь возражения по поводу исполнения?
- Когда нужно завершить работу?
- Кто будет контролировать качество? По каким критериям?
- Какие ресурсы и средства имеются в распоряжении, чтобы выполнить проект?
- Какими характеристиками должен обладать конечный продукт?
- Что не должно произойти ни при каких условиях?
- Что будет, если проблему не решить?

Базовые понятия: задачи проекта

После того, как вы определились с проблемой, подумайте о причинах проблемы. Почему эта проблема возникла?

Меры по устранению причин проблемы - это как раз задачи проекта.

Решая задачи проекта, мы приближаемся к достижению цели.

Задачи проекта связаны с этапами (периоды проектной деятельности).

*Взаимосвязь и последовательность этапов проекта называется
жизненным циклом проекта.*



ПРОБЛЕМА

НЕХВАТКА КАДРОВ В СОВРЕМЕННЫХ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СФЕРАХ
(ВИРТУАЛЬНАЯ И ДОПОЛНЕННАЯ
РЕАЛЬНОСТЬ, АЭРОИНЖЕНЕРИЯ)

MORE VIDEOS

<https://youtu.be/nmsT6qFFhc4>



0:25 / 2:50



YouTube



Базовые понятия: целевая группа

Целевая аудитория/ целевая группа — это группа людей, которая заинтересована в продукте или услуге (гипотетическая или фактическая).

В описании целевой аудитории обычно указывают возраст, пол и место жительства, а также любые другие параметры, которые могут быть важны. Чем конкретнее – тем лучше!

Определение целевой аудитории поможет понять, как именно разработать/доработать продукт/услугу или провести мероприятие.

Как правило у проекта целевая группа одна и она называется основной. Именно ее потребность мы хотим удовлетворить, делая проект. Также в проекте могут быть сопутствующие целевые группы.

Выявление потребностей целевой группы – опрос, интервью

О проекте

Кто такие «технопредки»?

«Технопредки» - это:

- родители, дети которых занимаются техническим творчеством;
- родители, заинтересованные в своём развитии, в том числе в сокращении технологического разрыва между взрослыми и детьми;
- родители, заинтересованные в успехах своих детей на олимпиадах, соревнованиях и конкурсах;
- родители, готовые понимать своего ребёнка и искать новые точки взаимодействия.



О проекте



«В современном мире не всегда получается проводить много времени со своими детьми. А подобные занятия, совместный труд, совместное творчество помогают сблизиться со своим ребёнком, понять что ему нравится и что ему нужно»

Базовые понятия: обзор аналогов

- Обзор аналогов позволяет ответить на вопросы: делал ли кто-то другой что-то похожее? Какой был результат? Удалось ли решить проблему проекта? В чем предлагаемое нами решение лучше того, что уже существует?
- Обзор аналогов - чрезвычайно важный этап в проектной работе. Он позволяет избежать «изобретения велосипеда» и сосредоточиться на нерешенных проблемах или улучшить уже существующее решение.
- Как правило обзор аналогов проводят с помощью интернет-поиска, а затем систематизируют и анализируют результаты. Здесь полезно выделить слабые и сильные стороны уже существующих решений, чтобы понять в каком направлении развивать собственный проект, а также избежать ошибок, допущенных вашими предшественниками.

<https://kvantoriumtomsk.ru/virtlabsibur>

Виртуальная химическая лаборатория СИБУРа

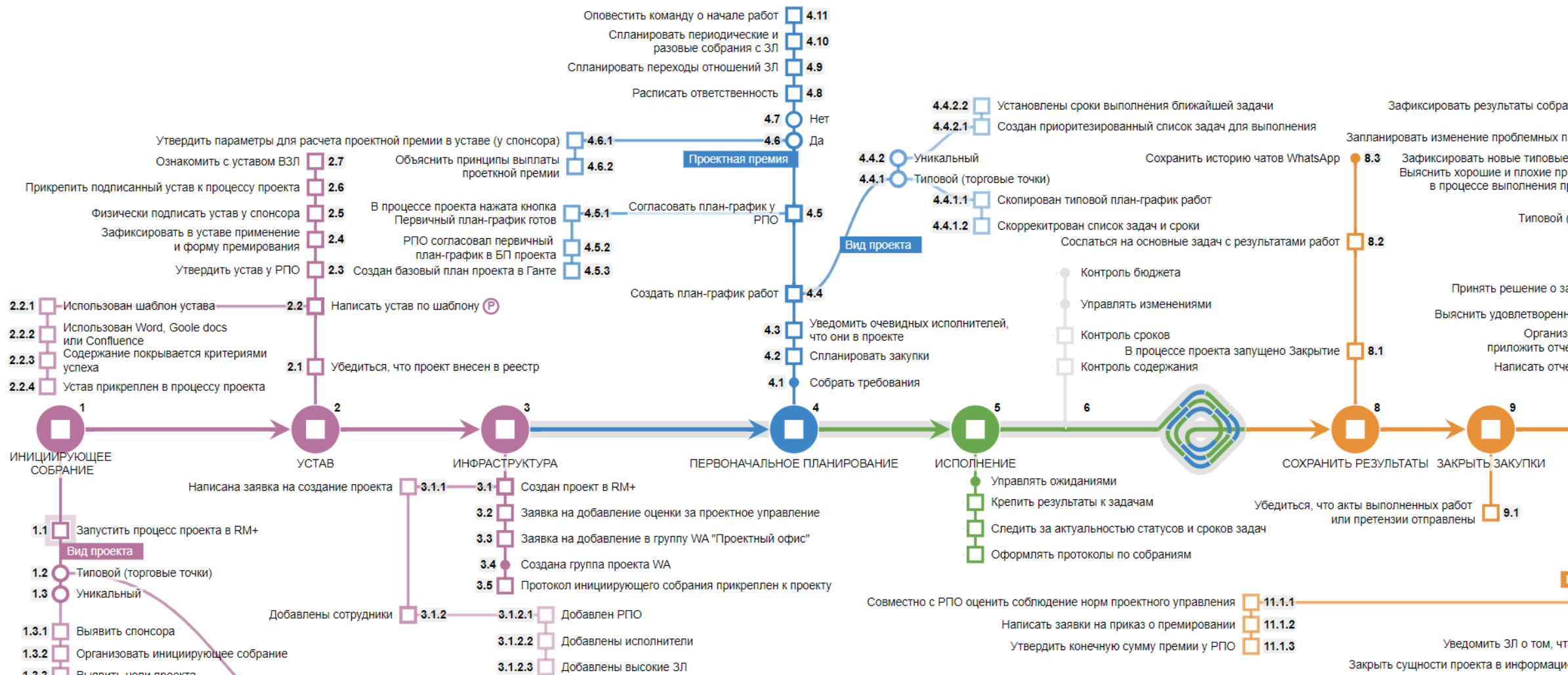
Инструкция ниже

[СКАЧАТЬ](#)

The SIBUR logo is a stylized green emblem consisting of a triangle with a circular element inside, resembling a chemical structure or a molecular model. Below the emblem, the word "СИБУР" is written in a bold, green, sans-serif font. The logo is positioned on the right side of the image, overlaid on the glass facade of a modern building.

СИБУР

Топ-3 методов управления проектами: Waterfall, Agile, Scrum



Управление проектом

Египетские пирамиды и Великая Китайская стена являются продуктами проектного управления из доисторических эпох.

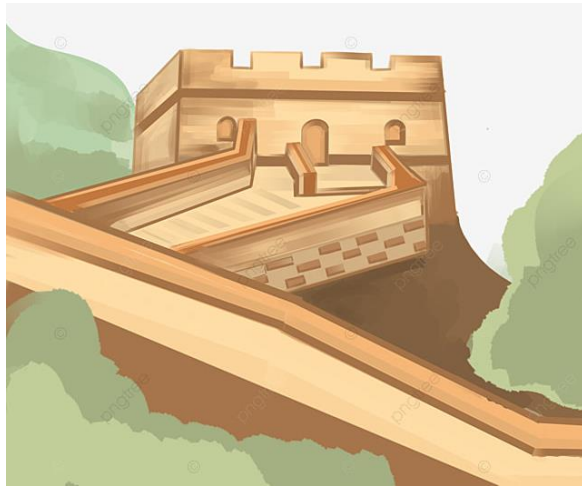
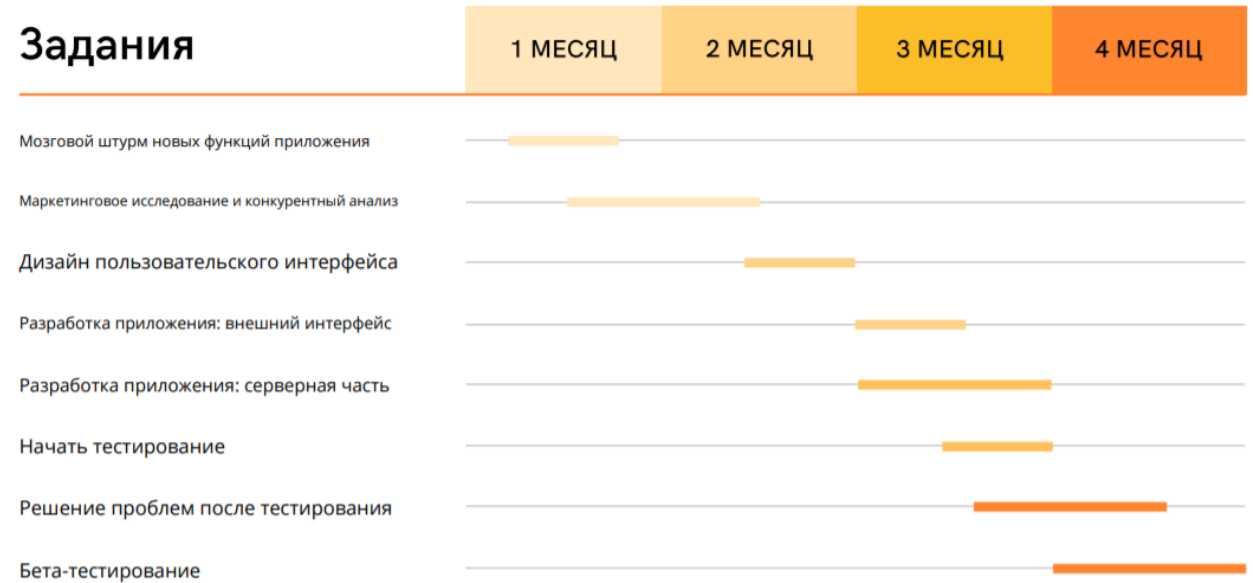


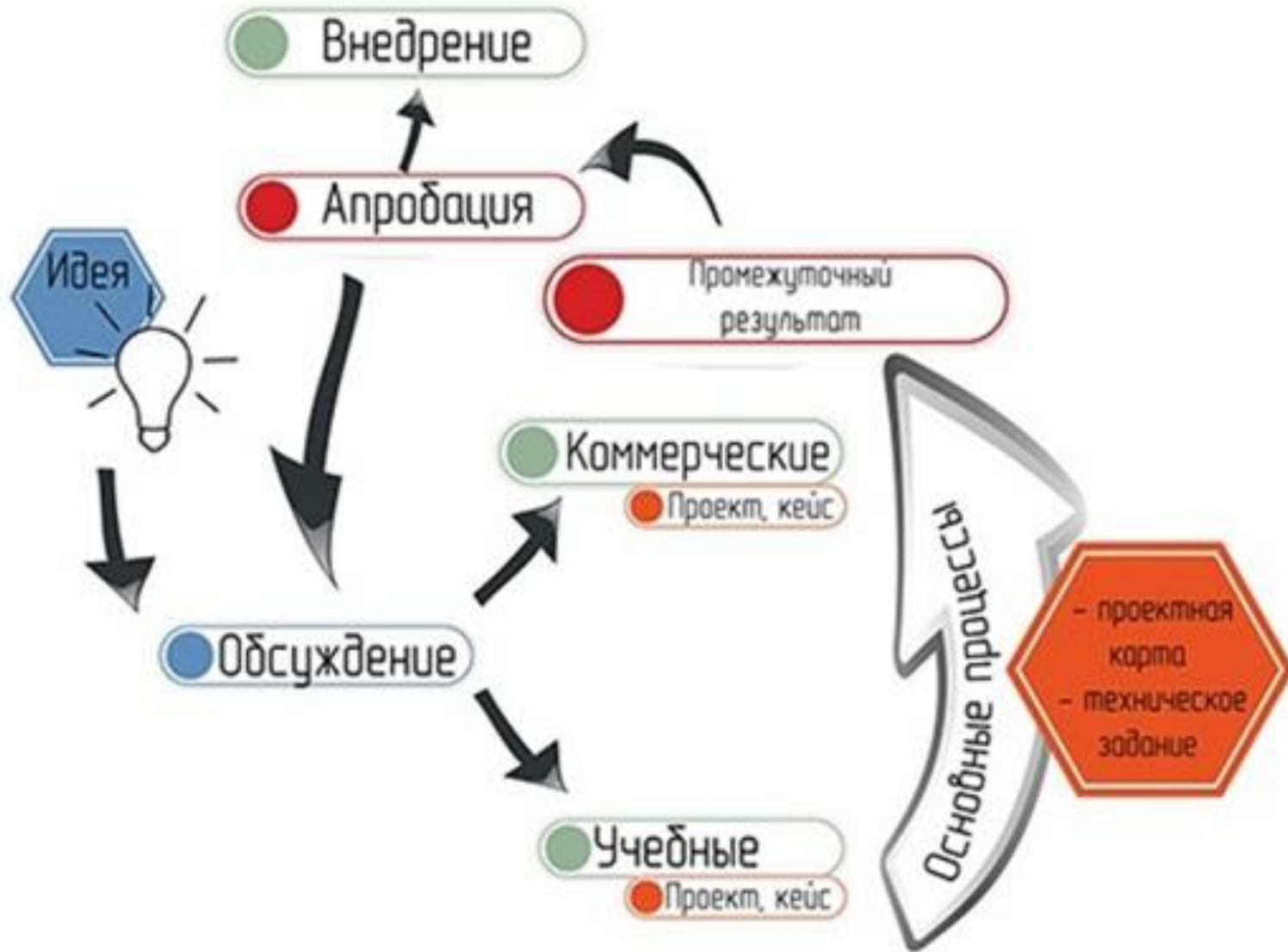
Диаграмма Ганта

Задания



Самый очевидный путь реализации проекта – разбить его на фазы или отдельные задачи!

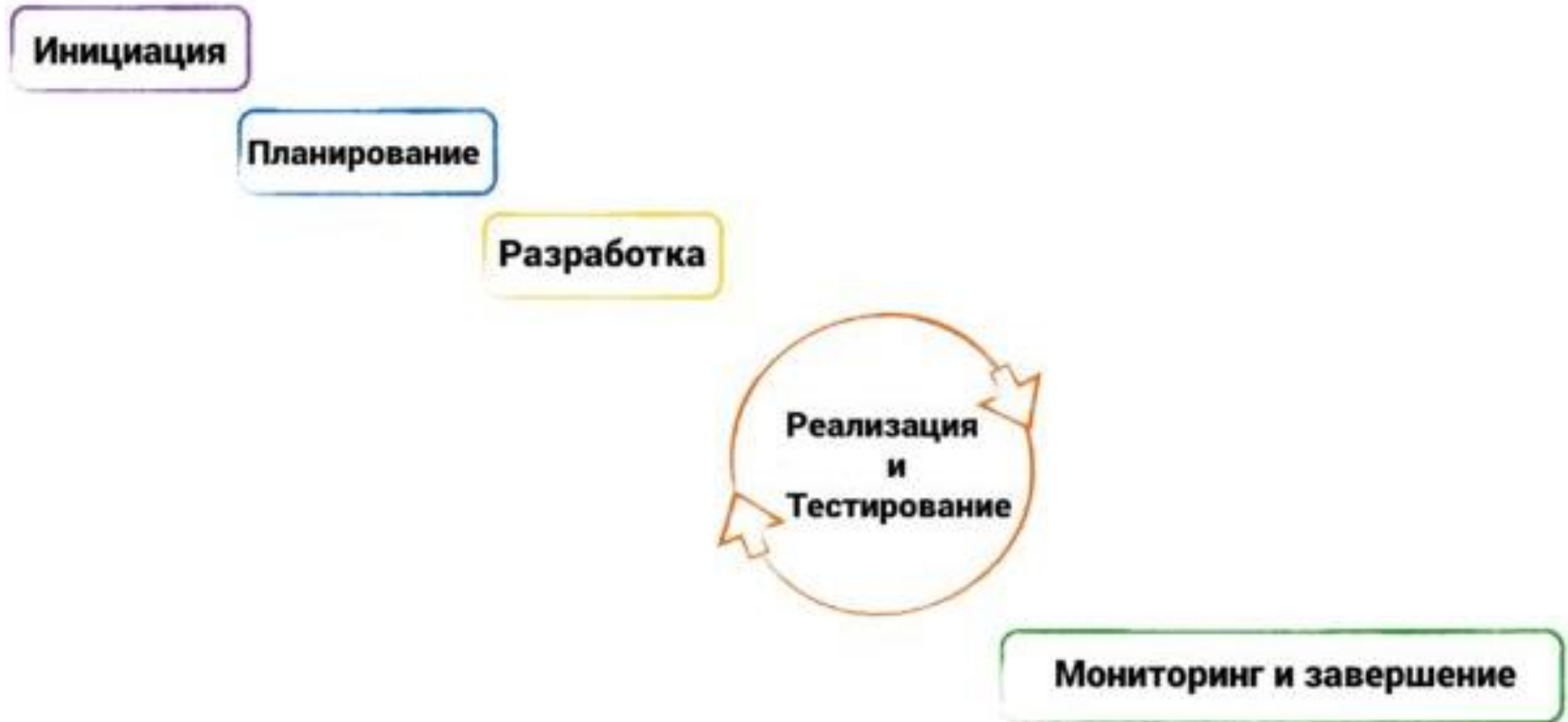
Проектная деятельность в ОО



Игра «SCRUM-слон»



Модель Waterfall/Классическая



Модель Waterfall/Классическая

Сильные стороны

- ✓ прописывается чёткое ТЗ;
- ✓ раннее включение в проект;
- ✓ подход подразумевает мониторинг показателей и тестирование;
- ✓ избегания стрессов + наличие времени.

Слабые стороны

- ✓ нетолерантность к изменениям;
- ✓ содержание проекта практически не меняется.

Модель Agile



В основе которых – командная работа и адаптация, даже «любовь» к изменениям.

Инициация и верхнеуровневое планирование проводятся для всего проекта, а последующие этапы: разработка, тестирование и прочие проводятся для каждого мини-проекта отдельно.

Модель Agile

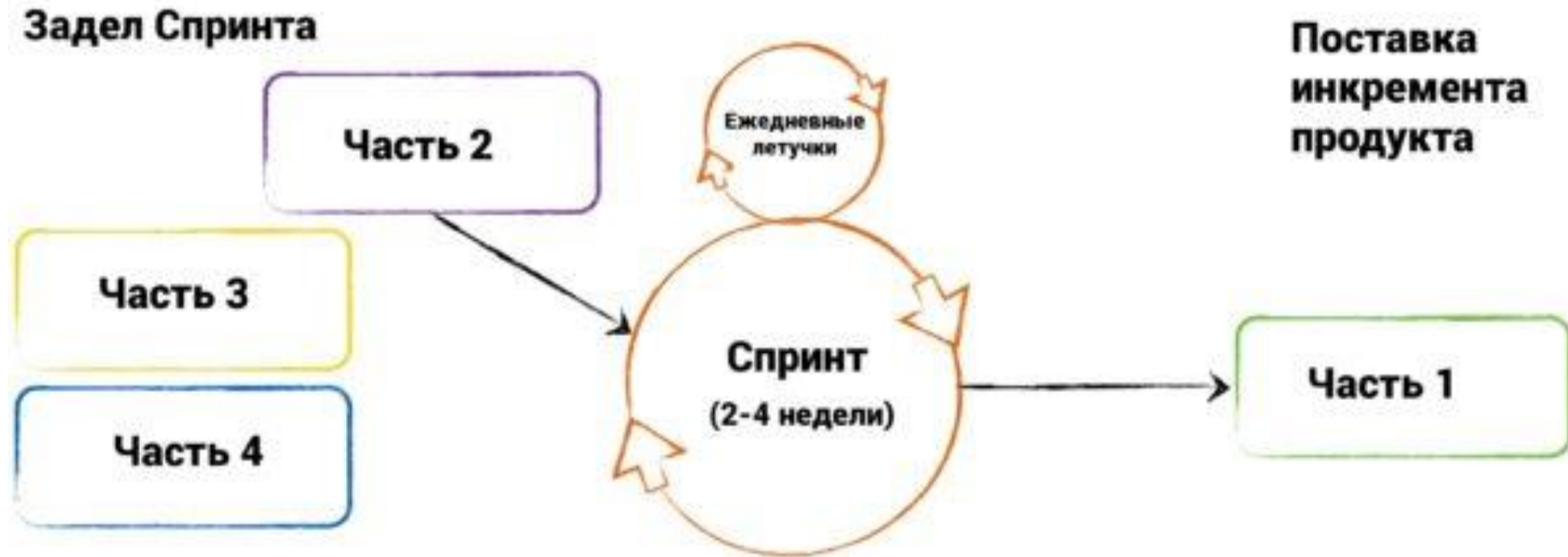
Сильные стороны

- ✓ гибкость и адаптивность;
- ✓ «Реакция на изменения важнее следования плану»;
- ✓ отлично подходит для проектов с «открытым концом» — например, запуску сервиса или блога.

Слабые стороны

- ✓ не является ни методологией, ни стандартом;
- ✓ это набор принципов и ценностей;
- ✓ команде придётся самостоятельно составлять свою систему управления;
- ✓ введение доп. ресурсов, затрат и т.д.

Модель Scrum



Разбивает проект на части, которые сразу могут быть использованы Заказчиком для получения ценности, называемые заделами продуктов

Модель Scrum

Сильные стороны

- ✓ модель разработана для проектов, в которых необходимы «быстрые победы» в сочетании с толерантностью к изменениям;
- ✓ не все члены команды имеют достаточный опыт в той сфере, в которой реализуется проект.

Слабые стороны

- ✓ очень требователен к команде проекта (5-9 человек) и кроссфункциональной – то есть члены команды должны обладать более чем одной компетенцией;
- ✓ члены команды должны быть «командными игроками».

Модель Scrum



Игра «Бумажный самолётик»



Классическая

Agile

Scrum

Игра «Бумажный самолётик»



Классическая

Agile

Scrum

Игра «Бумажный самолётик»



Классическая
Agile
Scrum

Этапы управления проектами

1. Инициация

✓ ...

2. Планирование

✓ ...

3. Исполнение

✓ ...

4. Контроль

✓ ...

5. Завершение

✓ ...

Упражнение «ТВОЙ ПРОЕКТ!»

«Большие дела не делаются одним человеком, они
совершаются командой»

— Стив Джобс



2023

ГОД ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА

образовательный
интенсив
СТУПЕНИ

Управление проектом «Как делать?»

Прейс Дарья Евгеньевна

Начальник учебного центра АНО ДО «Детский технопарк
«Кванториум», педагог-психолог, аспирант ТГПУ

16-17 ИЮНЯ
2023 ГОДА

#ТОИПКРО #УЧИБУДУЩЕМУ #УЧИТЬСЯСТОИПКРО #ТОИПКРО #УЧИБУДУЩЕМУ #УЧИТЬСЯСТОИПКРО