



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ
ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

16.06.2025

№ 961

Об итогах всероссийской конференции
«Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества
образования»

В соответствии с распоряжением Департамента образования Томской области от 06.05.2025 № 755 «Об организации и проведении всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» (далее – Конференция)

1. Утвердить итоги Конференции согласно Приложению № 1 к настоящему распоряжению.

2. Областному государственному бюджетному учреждению дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО) (Нерадовской О.Р.) в срок до 20 июня 2025 года:

2.1. Разместить итоги Конференции на сайте ТОИПКРО;

2.2. Разослать сертификаты участников Конференции на адреса образовательных организаций, указанных при регистрации;

2.3. Выдать спикерам Конференции электронные дипломы за представление профессионального опыта в соответствии с темами выступлений, заявленными в программе Конференции, согласно Приложению № 2 к настоящему распоряжению;

2.4. Выдать благодарственные письма лицам и организациям, внесшим значительный вклад в организацию и проведение Конференции, согласно Приложению № 3 к настоящему распоряжению.

3. Контроль за исполнением настоящего распоряжения оставляю за собой.

Начальник департамента

Ю.В. Калинин

Приложение № 1
к распоряжению
Департамента образования
Томской области
от 16.06.2025 № 961

Итоги всероссийской конференции
«Эффективные управленческие команды как фактор
повышения качества образования» в 2025 году

Всероссийская конференция «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» (далее – Конференция) состоялась 22 мая 2025 года для управленческих кадров образовательных организаций, реализующих программы дошкольного, общего, среднего профессионального и дополнительного образования на территории Томской области и других субъектов Российской Федерации.

Учредителем Конференции выступил Департамент образования Томской области, организатором – Областное государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО, Организатор).

Конференция проведена в соответствии с планом работы Департамента образования Томской области на 2025 год и государственным заданием ТОИПКРО на 2025 год.

Цель Конференции: создание организационно-методических условий для представления опыта успешных практик формирования и функционирования управленческих команд, направленных на эффективное развитие образовательных организаций.

Задачи Конференции:

- представить практический опыт функционирования, развития и взаимодействия управленческих команд образовательных организаций;
- обобщить представленный опыт и сформировать практические рекомендации (в формате сборника материалов конференции) по использованию представленного в рамках Конференции материала;
- способствовать постоянному профессиональному развитию управленческих команд в сфере образования;
- укрепить профессиональное сотрудничество между управленческими командами образовательных организаций.

Конференция проведена в очном формате на площадке ТОИПКРО.

Общее количество участников очных мероприятий Конференции – 144 человека, общее количество просмотров транслируемых мероприятий по состоянию на 30 мая 2025 года – 2 007 (две тысячи семь).

Участниками Конференции стали представители 17-ти муниципальных районных образований Томской области (Александровского района, Асиновского района, Бакчарского района, Верхнекетского района, Зырянского района, Каргасокского района, Кожевниковского района, Колпашевского района, Кривошеинского района, Молчановского района, Парабельского района, Первомайского района, Томского района, Тегульдетского района, Шегарского района, г. Томска, ЗАТО Северск) и представители 6 субъектов Российской

Федерации (Ивановской области, Республики Хакасия, Московской области, Краснодарского края, Удмуртской Республики, Алтайского края).

Общее количество спикеров Конференции – 38 человек, представивших опыт профессиональной деятельности и успешные управленческие практики.

Региональные образовательные организации, делегировавшие спикеров для участия в Конференции: МАОУ гимназия № 55 им. Е.Г. Вёрсткиной г. Томска; МБОУ «Каргасокская СОШ-интернат № 1»; МАДОУ № 96 г. Томска; МАОУ СОШ № 4 им. И.С. Черных г. Томска; МАОУ ДО Спортивная школа № 1 г. Асино Томской области; МАОУ СОШ № 25 г. Томска; МБДОУ «Детский сад Березка» Парабельского района; МАОУ лицей № 7 г. Томска; МБДОУ «Детский сад № 52» ЗАТО Северск; МАОУ СОШ № 1 с. Александровское; МБОУ «Каргасокская СОШ № 2»; МАОУ ООШ «Развитие» г. Томска; МАОУ СОШ № 47 г. Томска; МАОУ «Планирование карьеры»; МБОУ «СОШ № 5» Колпашевский район; ФГАОУ ВО «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники», ОГАОУ «Интеграция» г. Томск; МАОУ СОШ № 64 г. Томска; МАОУ СОШ № 65 г. Томска; МАДОУ № 82 г. Томск; МАОУ СОШ 16 г. Томск; МБОУ «СОШ № 83» ЗАТО Северск; АНО ДО «Детский технопарк «Кванториум» г. Томск; МАОУ ДО Дворец творчества детей и молодежи г. Томска; МАОУ СОШ № 12 г. Томска.

Организации из других субъектов России, делегировавшие спикеров для участия в Конференции: общественная палата Удмуртской Республики по просвещению, развитию образования; СО АНО «Школа-кроха» Удмуртской Республики; МБОУ «СШ № 66» г. Иваново; МБОУ «Лицей им. Н.Г. Булакина» Республика Хакасия; Ассоциация содействия развитию школ-хозяйств и агрошкол Наро-Фоминска; МАОУ МО Динской район СОШ № 1 им. Туркина А.А. Краснодарского края; МБОУ СОШ № 53 г. Барнаул.

Основные направления работы Конференции:

1. Эффективность управления (управление результативностью команды; оценка деятельности команды; методы, инструменты, критерии оценки эффективности управления в сфере образования; методы оценки эффективности команды, управление изменениями, рисками, ресурсами в образовательной организации).

2. Функционирование и эффективное развитие команды образовательной организации (организация профессионального развития педагогов и их методического сопровождения; инструменты создания благоприятной и поддерживающей рабочей среды; методы и техники предупреждения и разрешения конфликтов в педагогическом коллективе; корпоративная культура в образовательной организации и др.).

3. Цифровые ресурсы в командном управлении (использование цифровых инструментов для управления командами, применение цифровых технологий в управлении образовательными проектами, аналитика данных при принятии управленческих решений; возможности искусственного интеллекта в управлении).

4. Командные решения для финансово-хозяйственной эффективности (привлечение внебюджетных средств: гранты, спонсорство, целевые пожертвования; рациональное использование материально-технической базы образовательной организации; современные методы финансового учета и отчетности; проекты по энергосбережению и повышению энергоэффективности; бережливое производство; практики взаимодействия с партнерами).

5. Профессиональные педагогические сообщества (влияние сообществ на качество образования и развитие системы образования региона и страны, практики горизонтального обучения и профессионального роста).

Мероприятия конференции проведены в соответствии с нижеследующей организационной структурой:

1. Регистрация участников.
2. Открытие Конференции.
3. Цикл мотивационных мини-лекций (Корпоративная культура. Преодоление сопротивления изменениям: стратегии управления командой и успешная реализация трансформаций).
4. Работа Конференции по направлениям:
 - «Командные решения для финансово-хозяйственной эффективности»;
 - «Эффективность управления»;
 - «Цифровые ресурсы в командном управлении»;
 - «Функционирование и эффективное развитие команды образовательной организации»;
 - «Профессиональные педагогические сообщества».
5. Образовательные тематические площадки:
 - Интеграция и эффективное использование «Ассистента преподавателя» в управлении образовательным процессом;
 - Формирование и управление командой на основе потребностей;
 - Проектирование образовательной среды на основе её анализа (методика изучения образовательной среды по Ясвину В.А.).
6. Подведение итогов работы Конференции.

По итогам Конференции:

- участникам Конференции будут разосланы сертификаты участника на адреса образовательных организаций, указанных при регистрации;
- спикерам Конференции выдаются электронные дипломы за представление профессионального опыта в соответствии с темами выступлений, заявленными в программе Конференции, согласно Приложению № 2 к настоящему распоряжению;
- лицам и организациям, внесшим значительный вклад в ее организацию и проведение, выдаются благодарственные письма, согласно Приложению № 3 к настоящему распоряжению;
- на странице Конференции на сайте Оператора по ссылке (<https://toipkro.ru/event-all/itogi-konferencii/>) не позднее 16 июня размещаются видеозаписи с работы секций и материалы выступлений спикеров.

Участники отметили практико-ориентированный характер Конференции и указали на необходимость регулярных встреч руководителей/управленческих команд образовательных организаций на региональном/межрегиональном уровне для обсуждения профессиональных вопросов и представления опыта управленческих практик, выстраивания горизонтальных связей между образовательными организациями и формирования активного профессионального сообщества, готового к изменениям и способного инициировать и поддерживать изменения в сфере образования.

Приложение № 2
к распоряжению
Департамента образования
Томской области
от 16.06.2025 № 961

Список спикеров, представивших опыт профессиональной деятельности
в рамках всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как
фактор повышения качества образования» в 2025 году
(электронные дипломы)

	ФИО, должность	Тема(ы) выступления
1.	Попцов Дмитрий Александрович, заместитель директора по инновационно-методической работе МАОУ гимназия № 55 им. Е.Г. Вёрсткиной г. Томска	Преодоление сопротивления изменениям: стратегии управления командой и успешная реализация трансформаций
2.	Чепеньков Игорь Сергеевич, управляющий отделением ПАО Сбербанк в Томской области	Культурный код Сбера. 3D культура
3.	Кочетов Евгений Николаевич, руководитель направления регионального развития ООО «СберОбразование»	Интеграция и эффективное использование «Ассистента преподавателя» в управлении образовательным процессом
4.	Жилина Ангелина Александровна, проектный менеджер, методист ООО «СберОбразование»	Интеграция и эффективное использование «Ассистента преподавателя» в управлении образовательным процессом
5.	Воробьева-Исаева Людмила Федоровна, заместитель директора по УВР МБОУ «Каргасокская СОШ-интернат № 1»	Проектирование образовательной среды на основе её анализа (методика изучения образовательной среды по Ясвину В.А.)
6.	Дорогина Екатерина Петровна, заведующий МАДОУ № 96 г. Томска	Архитектура коммуникаций: эффективное взаимодействие в команде
7.	Грабцевич Ирина Борисовна, директор МАОУ СОШ № 4 им. И.С. Черных г. Томска	Управление качеством на основе результатов внешних оценочных процедур
8.	Тихонов Вячеслав Владимирович, директор МАОУДО Спортивная школа № 1 г. Асино Томской области	Команда или яркие индивидуальности?
9.	Петрачкова Татьяна Ивановна, директор МАОУ СОШ № 25 г. Томска	От управления процессами- к управлению результатам: как команда школы создает среду для успеха каждого

10.	Хадкевич Елена Владимировна, заведующий МБДОУ «Детский сад Березка» Парабельский район	Эффективные подходы в управлении образовательной организацией
11.	Смолякова Диана Викторовна, директор МАОУ лицей № 7 г. Томска	9С: универсальная матрица управления
12.	Сивенкова Оксана Александровна, старший воспитатель МБДОУ «Детский сад № 52» ЗАТО Северск	Коллектив и/или команда: как организовать работу
13.	Серякова Татьяна Николаевна, заместитель директора по УР МАОУ СОШ № 1 с. Александровское Александровский района	Центры по развитию личностного потенциала: точки роста и возможности для ОО
14.	Дорн Надежда Александровна, директор МБОУ «Каргасокская СОШ № 2»	Культура открытой коммуникации как ключ к развитию правильного командного духа
15.	Воробьева-Исаева Людмила Федоровна, заместитель директора по УВР МБОУ «Каргасокская СОШ-интернат №1»	Модель командных ролей Белбина
16.	Хамитова Марина Николаевна, директор МАОУ ООШ «Развитие» г. Томска	Благоприятная рабочая среда: что это такое и как её улучшить?
17.	Галочкина Елена Олеговна, директор МАОУ СОШ № 47 г. Томска	Проект 12 ключей, как инструмент формирования успешной управленческой команды
18.	Кученко Мария Владимировна, директор МАОУ «Планирование карьеры»	Профессиональная образовательная среда МАОУ «Планирование карьеры: факторы формирования и направления развития»
19.	Калинина Наталья Александровна, директор МБОУ «СОШ № 5» Колпашевский район	Возможности ИКОП Сферум в управлении образовательной организации
20.	Черемных Елена Юрьевна, директор МАОУ гимназия № 55 им. Е.Г. Версткиной г. Томска	ИИ в управлении: умные решения для умных лидеров
21.	Зосимова Ольга Викторовна, председатель комиссии Общественной палаты Удмуртской Республики по просвещению, развитию образования, науки и культуры, директор СО АНО «Школа-кроха»	Как быстро отвечать на жалобы и создавать отчёты: два ИИ-инструмента для эффективных управленческих команд
22.	Горских Ольга Владимировна, доцент, методист ФГАОУ ВО	Интеграция педагогики и инженерии в образовательном пространстве

	«Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники», ОГАОУ «Интеграция» г. Томск	школы
23.	Калачева Нина Игоревна, заместитель директора по научно-методической работе МАОУ СОШ № 64 г. Томска	Применение искусственного интеллекта при принятии управленческих решений
24.	Митрофанов Артем Андреевич, заместитель директора по учебной работе МАОУ СОШ № 64 г. Томска	Применение настольного приложения EUCheck для автоматизированного анализа электронных школьных журналов и результатов ВПР с применением технологий ИИ
25.	Тлеуленов Руслан, руководитель центра «Точка Роста» МАОУ СОШ № 65 г. Томска	Использование ИИ в работе классных руководителей
26.	Попов Иван Павлович, директор МБОУ «СШ № 66» г. Иваново	Принятие решений в условиях многозадачности
27.	Щенова Светлана Ефимовна, заведующий МАДОУ № 82 г. Томск	Внешнее партнерство как ресурс создания конвергентных воспитательно-образовательных пространств в ДОУ
28.	Жданова Ирина Гергардовна, учитель биологии МАОУ СОШ № 1 с. Александровское	Ресурсы для обеспечения эффективной работы объединения дополнительного образования естественно-научной направленности «РостОК»
29.	Мартынова Марина Владимировна, заместитель директора МАОУ СОШ № 16 г. Томск	Грантовая деятельность и целевой капитал – ресурсы развития ОО
30.	Ковалева Ирина Николаевна, педагог дополнительного образования МБОУ «СОШ № 83» ЗАТО Северск	Практика продуктивного взаимодействия с выпускниками школы: социально-педагогические аспекты
31.	Демина Евгения Викторовна, директор МБОУ «СОШ № 83» ЗАТО Северск	Практика продуктивного взаимодействия с выпускниками школы: социально-педагогические аспекты
32.	Ларина Людмила Николаевна, начальник научно-методического отдела АНО ДО «Детский технопарк «Кванториум» г. Томск	Привлечение грантовых средств и реализация проектов как инструмент развития команды
33.	Цупенко Оксана Владимировна, заместитель директора по УВР МАОУ ДО Дворец творчества детей и молодежи г. Томска	Партнерство как ресурс развития воспитательной среды учреждения

34.	Яковлева Ирина Лаврентьевна, директор МБОУ «Лицей им. Н.Г. Булакина» Республика Хакасия	Опыт работы ассоциации лидеров образования Хакасии
35.	Хударова Татьяна Юрьевна, президент Ассоциации содействия развитию школ-хозяйств и агрошкол Наро-Фоминска	Ассоциация содействия развитию школ-хозяйств и агрошкол: цели, задачи, перспективы
36.	Булатова Лилия Петровна, директор МАОУ МО Динской район СОШ № 1 им. Туркина А.А. Краснодарского края	Клуб директоров Кубани как эффективный механизм развития руководителей школ
37.	Ткач Альбина Рафаэлевна, учитель МАОУ «СОШ № 1 с. Александровское»	ПОС как площадка для кооперации и интеграции приемов развития личностного потенциала в образовательном процессе школы
38.	Шагаева Татьяна Анатольевна, директор МАОУ СОШ № 12 г. Томска	Профессиональное сообщество руководителей образовательных организаций Томской области
39.	Галкина Юлия Геннадьевна, директор МБОУ СОШ № 53 г. Барнаул	Актуальность и эффективность создания директоров образовательных организаций

Приложение № 3
к распоряжению
Департамента образования
Томской области
от 16.06.2025 № 961

Список организаций, внесших значительный вклад в проведение всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» в 2024 году
(благодарственные письма)

	Название организации	Руководитель, отличившиеся сотрудники
1.	Областное государственное образовательное учреждение дополнительного образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»	1. Нерадовская Ольга Рамазановна, ректор 2. Диденко Вера Валентиновна, и. о. заведующего ЦУО ТОИПКРО 3. Смирнова Ольга Викторовна, эксперт ЦУО ТОИПКРО 4. Лазарева Светлана Викторовна, эксперт ЦУО ТОИПКРО
2.	Головное отделение Сбербанка в Томской области	Чепеньков Игорь Сергеевич, управляющий
3.	ООО «СберОбразование»	1. Кожемякин Владислав Валерьевич, генеральный директор ООО «СберОбразование» 2. Кочетов Евгений Николаевич, руководитель направления регионального развития ООО «СберОбразование» 3. Жилина Ангелина Александровна, проектный менеджер, ООО «СберОбразование»