



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ  
ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ

РАСПОРЯЖЕНИЕ

10.04.2024

№ 298

Об итогах всероссийской конференции  
«Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества  
образования»

В соответствии с распоряжением Департамента общего образования Томской области от 05.03.2024 № 279-р «Об организации и проведении всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» (далее – Конференция)

1. Утвердить итоги Конференции согласно приложению 1 к настоящему распоряжению.

2. ОГБУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО) (Замятина О.М.) в срок до 27 апреля 2024 года:

- 1) разместить итоги Конференции на сайте ТОИПКРО;
- 2) разместить дипломы участников Конференции в личных кабинетах в системе сайта Конференции <https://forum.toipkro.ru/qs-2024/>;
- 3) выдать спикерам Конференции электронные дипломы за представление профессионального опыта в соответствии с темами выступлений, заявленными в программе Конференции, согласно приложению 2 к настоящему распоряжению;
- 4) выдать благодарственные письма лицам и организациям, внесшим значительный вклад в ее организацию и проведение, согласно приложению 3 к настоящему распоряжению.

3. Контроль за исполнением настоящего распоряжения оставляю за собой.

Начальник департамента

Ю.В. Калинин

Итоги всероссийской конференции  
«Эффективные управленческие команды как фактор повышения  
качества образования» в 2024 году

Всероссийская конференция «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» (далее – Конференция) состоялась 28-29 марта 2024 года для управленческих кадров образовательных организаций, реализующих программы дошкольного, общего и дополнительного образования детей на территории Томской области и других субъектов Российской Федерации.

Учредителем Конференции выступил Департамент общего образования Томской области, организатором – Областное государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО, Организатор).

Конференция проведена в соответствии с планом работы Департамента общего образования Томской области на 2024 год, государственным заданием ТОИПКРО на 2024 год и в соответствии с планом реализации в 2024 году мероприятий проекта «Quality School (QS)/Качественная школа» Федеральной инновационной площадки Министерства просвещения Российской Федерации на базе ТОИПКРО.

Цель Конференции: представление опыта и обмен лучшими практиками управленческих команд образовательных организаций, которые способствуют повышению качества образования в условиях цифровой трансформации образования.

Задачи Конференции:

- выявление лучших управленческих практик,
- обмен опытом участников Конференции,
- стимулирование непрерывного профессионального развития управленческих команд образовательных организаций,
- активизация профессионального сотрудничества управленческих команд образовательных организаций.

Конференция проведена в очном формате на площадке МАОУ СОШ № 46 г. Томска.

Общее количество участников очных мероприятий Конференции – 544 человека, общее количество просмотров транслируемых мероприятий по состоянию на 03 апреля 2024 года – 11 100 (одиннадцать тысяч сто).

Участниками Конференции стали представители 20-ти муниципальных районных образований Томской области (Александровского района, Асиновского района, Бакчарского района, Верхнекетского района, Зырянского района, Каргасокского района, Кожевниковского района, Колпашевского района, Кривошеинского района, Молчановского района, Парабельского района, Первомайского района, Томского района, Тегульдетского района, Шегарского района, Чаинского района, г.о. Стрежевой, г. Томска, г. Кедровый, ЗАТО Северск) и представители 8 (восьми) субъектов Российской Федерации (Алтайского края,

Иркутской области, Кемеровской области, Красноярского края, г. Москва, Новосибирской области, Омской области, Свердловской области).

Общее количество спикеров Конференции – 32 человека, представивших опыт профессиональной деятельности и успешные управленческие практики, в т.ч. нижеследующие ключевые спикеры, давшие участникам установку на активную и плодотворную работу:

–Киселева Наталия Александровна, заместитель Губернатора Томской области по образованию, молодежной политике и цифровому развитию;

–Калинюк Юрий Владимирович, начальник Департамента образования Томской области;

–Замятина Оксана Михайловна, ректор ТОИПКРО;

–Ермакова Татьяна Николаевна, эксперт в области построения эффективных команд г. Томск;

–Продан Анастасия Олеговна, начальник Учебного центра Сибирского банка ПАО Сбербанк, г. Новосибирск;

–Важенина Наталья Леонидовна, заведующий отделом инноваций в образовании Института развития образования Кемеровской области – Кузбасса;

–Чепеньков Игорь Сергеевич, управляющий Томским отделением ПАО Сбербанк;

–Мозгалева Полина Игоревна, заместитель директора Центра компетенций по БАС АНО «Университет национальной технологической инициативы 2035», г. Москва;

–Кудинов Антон Игоревич, со-основатель, генеральный директор ГК Rubius, г. Томск.

Региональные образовательные организации, делегировавшие спикеров для участия в Конференции: МАОУ СОШ №28 г. Томска, МБОУ «СОШ №83» ЗАТО Северск Томская область, МАОУ «Кожевниковская СОШ №1» Кожевниковского района Томской области, МАОУ «Лицей им. И.В. Авдзейко» Томского района Томской области, МАОУ Гуманитарный лицей г. Томска, МАДОУ №96 г. Томска, МАДОУ №1 г. Томска, МАОУ прогимназия «Кристина», МБОУ Торбеевская ООШ Первомайского района Томской области, МАОУ «Кожевниковская СОШ №2» Кожевниковского района Томской области, МАОУ СОШ №2 г. Колпашево Томская область, МАОУ СОШ №31 г. Томска, МАОУ Лицей №8 им. Н.Н. Рукавишникова г. Томска, МАОУ Гимназия №55 им. Е.Г. Вёрсткиной г. Томска, МБОУ «Молодежненская СОШ» Томского района Томской области, МАОУ СОШ №42 г. Томска, МБДОУ «Центр развития ребенка – детский сад №56» ЗАТО Северск Томская область, МБОУ «СОШ №196» ЗАТО Северск Томская область, ФГБОУ ВО «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники», ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет».

Образовательные организации из других субъектов России, делегировавшие спикеров для участия в Конференции: МАОУ Гимназия №10 г. Красноярска Красноярского края, МАОУ Лицей ИГУ г. Иркутска Иркутской области, МАОУ «Гимназия города Юрги» Кемеровской области.

Основные направления работы (треки) Конференции:

– Лидерство: личный, профессиональный рост руководителя и саморазвитие, история успеха и лучшие практики управленческой команды образовательной организации;

– Команда: успех и успешность педагогической команды, лучшие практики формирования управленческой команды образовательной организации, эффективные практики мотивации команды образовательной организации;

– Образовательная организация: лучшие практики формирования комфортной среды и «школьного климата», технологии бережливого производства как способ рационализации процессов образовательной организации.

Мероприятия конференции проведены в соответствии с нижеследующей организационной структурой:

### **28 марта 2024 года (первый день)**

Тема дня: «Эффективный руководитель: кто он и как им стать»

1. Регистрация участников.
2. Открытие Конференции (выступления ключевых спикеров, онлайн-трансляция).
3. Час директора (семинар-совещание для руководителей/заместителей руководителя общеобразовательных организаций в рамках одноименного регионального информационно-образовательного проекта).
4. Мероприятия основных направлений (треков) Конференции (выступления спикеров, онлайн-трансляция):
  - Трек 1. «Личная эффективность руководителя».
  - Трек 2. «Позиционирование образовательной организации и руководителя в социальных сетях».
  - Трек 3. «Образовательное пространство».
5. Подведение итогов работы первого дня Конференции.

### **29 марта 2024 года (второй день)**

Тема дня: «Управленческая команда как ресурс развития образовательной организации»

1. Регистрация участников.
2. Открытие второго дня Конференции.
3. Мотивационная лекция (выступление ключевого спикера, онлайн-трансляция).
4. Мероприятия направлений работы (треков) второго дня Конференции:
  - Трек 1. «Управленческий поединок».
  - Трек 2. «Успешная управленческая команда: формирование и развитие»,
  - Трек 3. «Лидеры для лидеров».
  - Трек 4. «Успешная управленческая команда: методическое сопровождение педагогов».
5. Открытая лекция «Структура образовательной программы» (выступление ключевого спикера, онлайн-трансляция).
6. Мотивационная лекция (выступление ключевого спикера, онлайн-трансляция).
7. Подведение итогов работы Конференции.

Содержательно тематика мероприятий Конференции отразила обсуждение вопросов в рамках вышеуказанной организационной структуры таких как:

– личностный и профессиональный рост, саморазвитие руководителя образовательной организации;

– опыт образовательных организаций, в которых управленческие команды во главе с руководителем проводят системную работу по развитию педагогической команды, подтверждающий, что мотивированная и развивающаяся педагогическая команда – мощный ресурс для инновационного развития и повышения качества образования;

- технологии, подходы и методики по формированию благоприятной среды, школьного климата;
- позиционирование образовательной организации и руководителя в социальных сетях;
- образовательное пространство организации.

По итогам Конференции:

– участникам очных мероприятий выдаются электронные дипломы Организатора (сайт <https://forum.toipkro.ru/qs-2024/>: функциональный блок «Личный кабинет», раздел «Портфолио»),

– спикерам, представившим профессиональный опыт, выдаются электронные дипломы Учредителя в соответствии с заявленными темами выступлений, опубликованными в программе Конференции (см. Приложение 2 к настоящему распоряжению),

– лицам и организациям, внесшим значительный вклад в организацию проведение Конференции, выдаются благодарственные письма Учредителя и Организатора (см. Приложение 3 к настоящему распоряжению).

По итогам работы Конференции были предложены нижеследующие пункты для включения в итоговую резолюцию:

– признать актуальность рассмотренных вопросов и тем, которые обсуждались в рамках работы направлений (треков) Конференции;

– рекомендовать к более детальному изучению представленные успешные управленческие практики, отдельные методики и технологии решения актуальных проблем педагогических коллективов по формированию благоприятной образовательной среды, школьного климата;

– отметить необходимость регулярных встреч руководителей/ управленческих команд образовательных организаций на региональном/межрегиональном уровне для обсуждения профессиональных вопросов и представления опыта управленческих практик, выстраивания горизонтальных связей между образовательными организациями и формирования активного профессионального сообщества, готового к изменениям и способного инициировать и поддерживать такие изменения в сфере образования;

По итогам проведенной Конференции после 31 мая 2024 года публикуется сборник материалов Конференции на сайте ТОИПКРО по ссылке: <https://forum.toipkro.ru/qs-2024/>

—

Приложение № 2  
к распоряжению  
Департамента образования  
Томской области  
от 10.04.2024 № 298

Список спикеров, представивших опыт профессиональной деятельности  
в рамках всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды  
как фактор повышения качества образования» в 2024 году  
(электронные дипломы)

	ФИО, должность	Тема(ы) выступления
1.	Алина Оксана Викторовна, директор МБОУ «Торбеевская ООШ» Первомайского района Томской области	Использование социальных сетей в образовательной среде малокомплектной школы
2.	Бац Елизавета Вячеславовна, советник директора по воспитанию и взаимодействию с общественными организациями МАОУ «СОШ №2 им. Героя Советского Союза Феоктиста Андреевича Трифонова» г. Колпашево Томской области	Образовательный потенциал школьного пространства
3.	Баталова Евгения Анатольевна, директор МАОУ Гуманитарный лицей г. Томска	Стилевая перезагрузка: руководитель 2024
4.	Важенина Наталья Леонидовна, заведующий отделом инноваций в образовании Института развития образования Кузбасса	Почему ваш коллектив не команда?
5.	Верина Любовь Михайловна, директор МАОУ СОШ №42 г. Томска	Зазеркалье или коммуникативная компетенция руководителя
6.	Демина Евгения Викторовна, директор МБОУ «СОШ №83» ЗАТО Северск Томской области	Профильное обучение в школе в условиях кадровых дефицитов цифровой экономики
7.	Дорогина Екатерина Петровна, заведующий МАДОУ №96 г. Томска	Зазеркалье или коммуникативная компетенция руководителя
8.	Ермакова Татьяна, эксперт в области построения эффективных команд, г. Томск	Современный руководитель: личная эффективность
9.	Замятина Оксана Михайловна, ректор ОГБУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»	Образовательная среда – третий учитель
10.	Киселева Наталия Александровна, заместитель Губернатора Томской	Федеральная образовательная программа

	области по образованию, молодежной политике и цифровому развитию, Администрация Томской области	
11.	Киликельдина Татьяна Викторовна, директор МБОУ «Молодежненская СОШ» Томского района Томской области	Время одиночек прошло. Нетворкинг – территория общения и новых связей
12.	Королева Елена Викторовна, директор МАОУ Гимназия №10 г. Красноярск	«Гимназия как Город»: дизайн школьного пространства как часть системы образовательных маршрутов Новые форматы сотрудничества
13.	Кузьмина Елена Юрьевна, директор МАОУ Лицей ИГУ г. Иркутск	Управление качеством образования в современной школе на примере Лицея ИГУ
14.	Кудинов Антон Викторович, со-основатель, генеральный директор ГК Rubius, г. Томск	Успешная команда: кого взять в команду?
15.	Лыжина Елена Геннадьевна, заместитель директора МАОУ «Кожевниковская СОШ № 2» Кожевниковского района Томской области	Формирование современной медиаобразовательной среды в школе
16.	Мозгалева Полина Игоревна, заместитель директора Центра компетенций по БАС АНО «Университет национальной технологической инициативы 2035», г. Москва	Развивающая обратная связь, или о чем говорят сотрудники
17.	Насонова Елена Юрьевна, директор МАОУ СОШ № 28 г. Томска	Организация образовательного процесса: внеурочная деятельность и дополнительное образование
18.	Некрасов Антон Сергеевич, директор МАОУ СОШ № 31 г. Томска	Школа мечты
19.	Похлебаев Даниил Александрович, студент, специалист Приемной комиссии ФГБОУ ВО «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники»	Позиционирование руководителя в социальных сетях: взгляд со стороны
20.	Продан Анастасия Олеговна, начальник Учебного центра Сибирского банка ПАО Сбербанк, г. Новосибирск	Вдохновляющее лидерство. Инструменты работы с командой Про ресурс: как сохранить себя, команду и остаться эффективным в условиях неопределенности
21.	Ратькина Екатерина Федоровна, заведующий МАДОУ №1 г. Томска	Стилевая перезагрузка: руководитель 2024

22.	Самойлес Наталья Николаевна, заведующий МБДОУ «ЦРР – детский сад № 56» ЗАТО Северск Томской области	«Живи с огнем» или как генерировать ресурсное состояние для новых свершений
23.	Севостьянова Елена Викторовна, директор МАОУ Прогимназия «Кристина» г. Томска	Управляя, развивай
24.	Соколова Татьяна Николаевна, директор МБОУ «СОШ №196» ЗАТО Северск Томской области	«Живи с огнем» или как генерировать ресурсное состояние для новых свершений
25.	Словесная Ольга Михайловна, и.о. директора МАОУ «Кожевниковская СОШ №1» Кожевниковского района Томской области	Дистрибутивное обучение в условиях смены педагогического коллектива
26.	Старцева Светлана Петровна, старший преподаватель центра управления образованием ОГБУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»	Формирование учебного плана основного общего образования на 2024-2025 учебный год
27.	Сушилова Вера Ивановна, директор МАОУ «Лицей им. И.В. Авдзейко» Томского района Томской области	Организация системы работы школы по повышению уровня функциональной грамотности
28.	Тютюнников Петр Романович, младший научный сотрудник учебно-исследовательской лаборатории экспериментальной психологии ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет»	Аутентичный темп жизни: как найти свой?
29.	Черемных Елена Юрьевна, директор МАОУ Гимназия №55 им. Е.Г. Вёрсткиной г. Томска	Время одиночек прошло. Нетворкинг – территория общения и новых связей
30.	Чепеньков Игорь Сергеевич, управляющий отделением Сбербанка в Томской области	Ключевые факторы успеха
31.	Чолокоглы Алина Олеговна, директор МАОУ Лицей №8 им. Н.Н. Рукавишников г. Томска	Управляя, развивай
32.	Чуприкова Светлана Анатольевна, директор МАОУ «Гимназия города Юрги» Кемеровской области – Кузбасса	Методическая служба образовательного учреждения – эффективная площадка управления изменениями.



Список организаций, внесших значительный вклад в проведение всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» в 2024 году  
(благодарственные письма)

	Название организации	Руководитель, отличившиеся сотрудники
1.	Областное государственное образовательное учреждение дополнительного образования «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»	Замятина Оксана Михайловна, ректор Чащина Юлия Алексеевна, проректор по инновационной и проектной работе Плотникова Наталья Николаевна, заведующий центром управления образованием
2.	Головное отделение Сбербанка в Томской области	Чепеньков Игорь Сергеевич, управляющий
3.	Департамент образования администрации Города Томска	Савенков Максим Георгиевич, начальник
4.	Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники»	Рулевский Виктор Михайлович, ректор
5.	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет»	Галажинский Эдуард Владимирович, ректор
6.	Главное управление образования администрации города Красноярска	Аксёнова Марина Александровна, руководитель
7.	Государственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Кузбасса»	Забнева Эльвира Ивановна, ректор
8.	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Средняя общеобразовательная школа №46 г. Томска	Родионов Константин Викторович, директор

9.	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2 имени Героя Советского Союза Феоктиста Андреевича Трифонова»	Сорокина Ольга Анатольевна, директор
10.	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Кожевниковская средняя общеобразовательная школа № 2»	Крайсман Надежда Анатольевна, директор

Список лиц, внесших значительный вклад в проведение всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» в 2024 году  
(благодарственные письма)

	ФИО участника, должность	Название образовательной организации
1.	Амельченко Константин Владимирович, заместитель директора по информатизации	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Средняя общеобразовательная школа № 46 г. Томска
2.	Кауров Михаил Константинович, инженер по обслуживанию ЭВМ и ТСО	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Средняя общеобразовательная школа № 46 г. Томска
3.	Шепелев Евгений Дмитриевич, инженер по обслуживанию ЭВМ и ТСО	Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение Средняя общеобразовательная школа № 46 г. Томска