



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ КОЛПАШЕВСКОГО РАЙОНА



МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ И УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ КАК НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

Чернова Н.В.,
начальник отдела развития образования
Управления образования
Администрации Колпашевского района

23 ноября 2023 года



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ КОЛПАШЕВСКОГО РАЙОНА



Чернова Н.В.,
начальник отдела развития образования
Управления образования
Администрации Колпашевского района

Опыт работы:

- учитель английского языка (1998 – 2016);
- руководитель методического объединения (2008-2011);
- руководитель проектной группы «Моделирование образовательных событий в логике компетентностного подхода» (2010-2016);
- заместитель директора по методической работе в МАОУ «СОШ №2» (2011 - 2016);
- призер муниципального этапа «Учитель года -2007»;
- победитель конкурсного отбора лучших учителей областных государственных образовательных учреждений на назначение стипендии Губернатора Томской области в 2010 г., 2012 г., 2013 г., 2014 г.
- участник регионального конкурса «Учитель года-2012»;
- награждена Почетной грамотой Министерства образования и науки РФ, 2011 год;
- победитель конкурса на присуждение премий лучшим учителям за достижения в педагогической деятельности (ПНПО), 2012 год;
- начальник отдела развития образования с 2016 года;
- финалист Всероссийского конкурса «Флагманы образования. Муниципалитеты», 2022 год

Начальник отдела развития

↑ Полномочия сотрудников отдела ↓

131 ФЗ

2
• Главного
специалиста

1
• Ведущий
специалист

131 ФЗ, методическая работа

7
• Специалистов-
методистов

- имеют педагогическое образование - 6 специалистов
- опыт работы в образовательной организации – 5 специалистов

Работа в рамках:
Положение о функционировании отдела развития образования
Должностные инструкции специалистов





МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ



Результаты -2022 год

МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

СИСТЕМА ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

88%

СИСТЕМА РАБОТЫ СО ШНОР

100%

СИСТЕМА ВЫЯВЛЕНИЯ, ПОДДЕРЖКИ И РАЗВИТИЯ СПОСОБНОСТЕЙ И ТАЛАНТОВ У ДЕТЕЙ И МОЛОДЕЖИ

61%

СИСТЕМА РАБОТЫ ПО САМООПРЕДЕЛЕНИЮ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОРИЕНТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

43%

МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

СИСТЕМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ

34%

СИСТЕМА МОНИТОРИНГА ЭФФЕКТИВНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЙ ВСЕХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

65%

СИСТЕМА МОНИТОРИНГА КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

55%

СИСТЕМА МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ- 2020

36%

СИСТЕМА ОРГАНИЗАЦИИ ВОСПИТАНИЯ

43%

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ЦИКЛ



НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА ОРГАНИЗАЦИИ МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ



Федеральный
уровень

Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 16.12.2020 №Р-174 Об утверждении Концепции создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров.

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3273-р Об основных принципах национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста.
- Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 04.02.2021 №Р-33 Об утверждении методических рекомендаций по реализации мероприятий по формированию и обеспечению функционирования единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров.

Региональный
уровень

Распоряжение Департамента общего образования Томской области от 14.03.2022 №311-р О региональной системе научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Томской области

- Распоряжение Департамента общего образования Томской области от 26.02.2021 №308-р О реализации мероприятия по формированию и обеспечению функционирования единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров в рамках регионального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»

Муниципальный
уровень

Приказ Управления образования Администрации Колпашевского района от 05.09.2023 № 756 «Об организации методической работы в муниципальной системе образования в 2023-2024 учебном году»

- Приказ Управления образования Администрации Колпашевского района от 07.02.2023 № 104 «Об утверждении положения о муниципальном методическом активе»
- Приказ Управления образования Администрации Колпашевского района от 14.10.2022 № 905 «Об утверждении муниципального плана методического сопровождения руководителей образовательных организаций



ТРЕНДЫ МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ



ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ СОБЫТИЯ И СИТУАЦИИ

- дистанционная поддержка профессионального и личностного развития педагогов; ➔ методический десант, День управления в образовательной организации;
- выстраивание индивидуальной образовательной траектории, соответствующей запросам и потребностям педагогов/руководителей на дальнейший профессиональный и карьерный рост; ➔ мониторинг эффективности руководителей, стратегические, проектные сессии, стажировки;
- организация системы наставничества как эффективного способа использования кадрового ресурса для достижения стратегических задач; ➔ методический десант, РМО, конкурсное движение;
- использование потенциала ведущих школ для организации стажировок по актуальным вопросам проектирования образовательного и воспитательного процессов; ➔ стажировочные площадки, базовые площадки, сетевые образовательные мероприятия;
- развивающий контроль освоения новых компетенций, полученных педагогами/руководителями в ходе обучения, со стороны работодателя, учредителя и методической службы района ➔ трансляция полученного опыта на разных муниципальных площадках



Приказ Управления образования от 30.12.2022 № 1182
 «Об утверждении муниципального проекта
 «Профессиональное мастерство управленца и педагога
 как фактор повышения качества образования»



ЗАМЫСЕЛ ПРОЕКТА предполагает повышение профессиональной компетенции руководящих и педагогических кадров опосредованно, через выстраивание модели управления качеством образования по показателям оценки муниципальных механизмов управления качеством образования: «Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций» и «Система обеспечения профессионального развития педагогических работников»

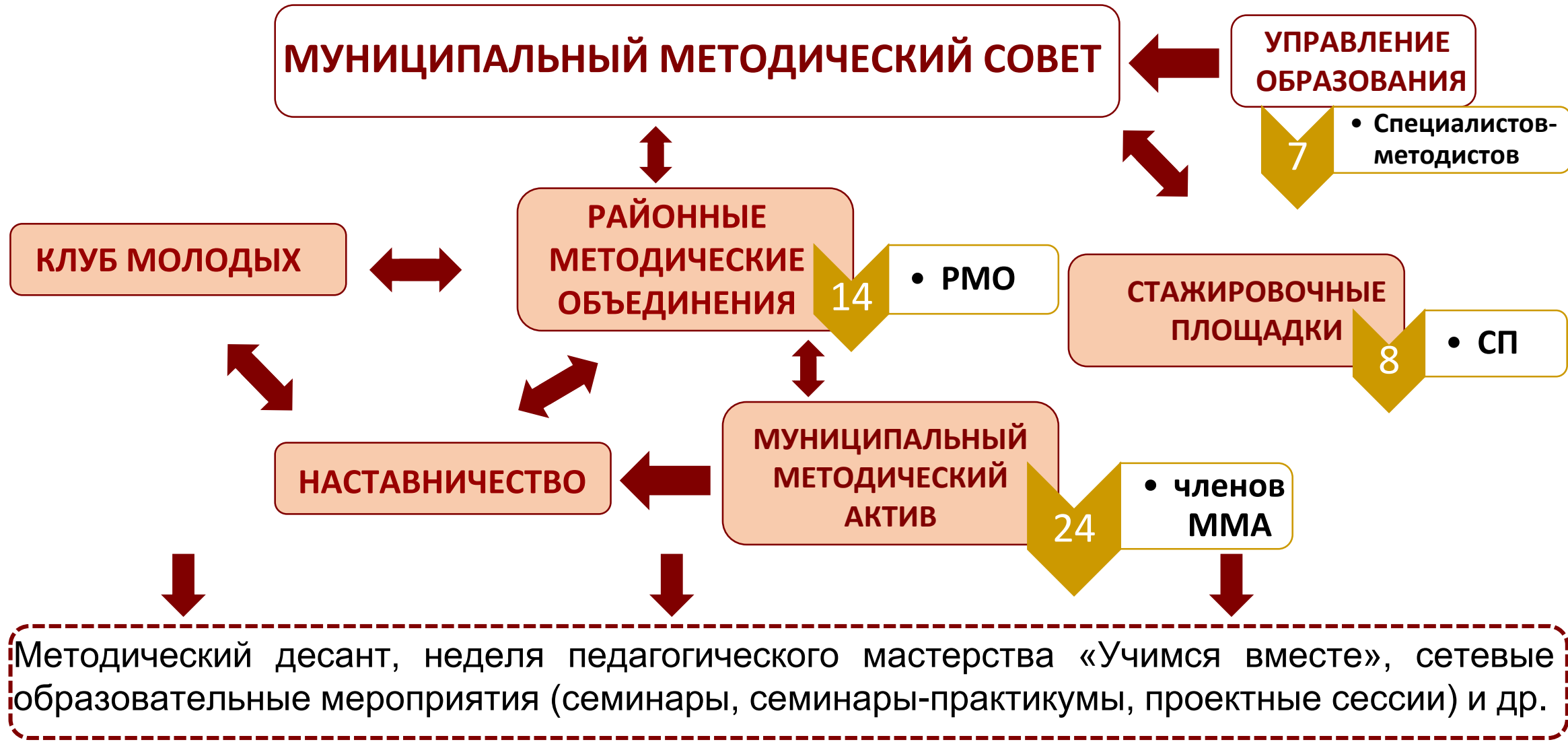
ПАСПОРТ ПРОЕКТА

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОЕКТА	«Профессиональное мастерство управленца и педагога как фактор повышения качества образования»
ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА	<p>Цель проекта: повышение качества профессиональной деятельности управленческих и педагогических кадров через формирование организационно-методических условий, в том числе за счет сопровождения процесса освоения дополнительных профессиональных программ (программ повышения квалификации и программ профессиональной переподготовки) с использованием индивидуальных образовательных маршрутов, разработанных по результатам выявления профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров.</p> <p>Задачи проекта:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Совершенствовать работу по выявлению и устранению дефицита руководящих и педагогических кадров в образовательных организациях. 2. Развитие кадрового потенциала, в том числе через развитие муниципальной методической службы (повышение профессионального мастерства; устранение профессиональных дефицитов, выявленных в ходе оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций; диагностика профессиональных компетенций педагогических работников, в том числе через повышение квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ; прохождение профессиональной переподготовки; формирование и использование кадрового резерва). 3. Совершенствовать работу по поддержке молодых педагогов, в том числе путем наставничества.
СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	2022-2025



СИСТЕМА МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ В КОЛПАШЕВСКОМ РАЙОНЕ

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ
МЕТОДИЧЕСКИЕ СОВЕТЫ (СЛУЖБЫ)





РАЙОННЫЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ



РМО учителей физики

РМО учителей географии

РМО учителей математики

РМО учителей русского языка и литературы

РМО учителей информатики

РМО учителей иностранного языка

РМО учителей истории и обществознания

РМО учителей биологии и химии

РМО учителей физической культуры и ОБЖ

РМО по дошкольному образованию

РМО педагогов дополнительного образования

РМО педагогов психолого-педагогической службы

РМО педагогических работников по профилактике безнадзорности и предупреждению правонарушений.



2022-2023 учебный год

14 РМО

2022-2023 учебный год

106 выступлений
215 открытых уроков/занятий
15 методических мероприятий



СИСТЕМА МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ В КОЛПАШЕВСКОМ РАЙОНЕ



План работы РМО

Отчет по показателям результативности

Анализ работы за учебный год

Информационное письмо с повесткой заседания

Заседание с ссылкой для подключения, куратор РМО

Протокол с решением





КЛУБ МОЛОДЫХ И МАЛООПЫТНЫХ ПЕДАГОГОВ



Межмуниципальное сетевое образовательное мероприятие «Фестиваль педагогического мастерства «Первые шаги в карьере»



Приняли участие:
23 молодых педагога
2 муниципалитета
14 молодых присутствовали на мероприятии со своими наставниками

Посещает - более **50** педагогов
Имеется свой сайт, ТГканал (113 участников)
Взаимодействие с наставниками
Устранение дефицитов
Сопровождение в конкурсах

КЛУБ МОЛОДЫХ



КВАРТИРНИК
(неформальная встреча)

программа:

18:00-18:30

— на чиле, на расслабоне
(встреча, знакомства, сплочение)

18:30-19:00

— педсовет с советами
(ищем ответы на животрепещущие вопросы)

19:00-19:30

— звонок для учителя!
(пикник, песни, разговоры)



СТАЖИРОВОЧНЫЕ ПЛОЩАДКИ

СП в школах

- Внедрение в образовательный современных технологий обучения и воспитания, в том числе проектных форм работы с обучающимися процесс
- Обновление содержания образования по предметам «ОБЖ», «Технологии», «Информатики», в том числе в рамках обновленных ФГОС
- Актуальные методические практики формирования функциональной грамотности
- Развитие физико-математического и естественнонаучного образования
- Особенности организации образовательного процесса в соответствии с ФГОС НОО ОВЗ
- Инклюзивное образование детей с ОВЗ и детей – инвалидов в условиях реализации обновленных ФГОС

СП в ДОО

- Развитие пространственного мышления дошкольников как основы формирования инженерных компетенций
- Развитие пространственного мышления дошкольников как основы формирования естественнонаучных компетенций



на согласование в УО:

- План –график деятельности на год.
- Программа стажировки
- Учебно-тематический план стажировки.
- Информация о специалистах, которые будут проводить стажировку.
- Анализ стажировки.
- Инфоповод.
- Страница на сайте



ПЛОЩАДКИ

МБОУ «СОШ №5»

МБОУ «Тогурская СОШ им. С.В.Маслова»

МАОУ «СОШ № 7 им. Н.Г.Барышева»

МАОУ «СОШ № 4 им. Е.А.Жданова», г.Колпашёво

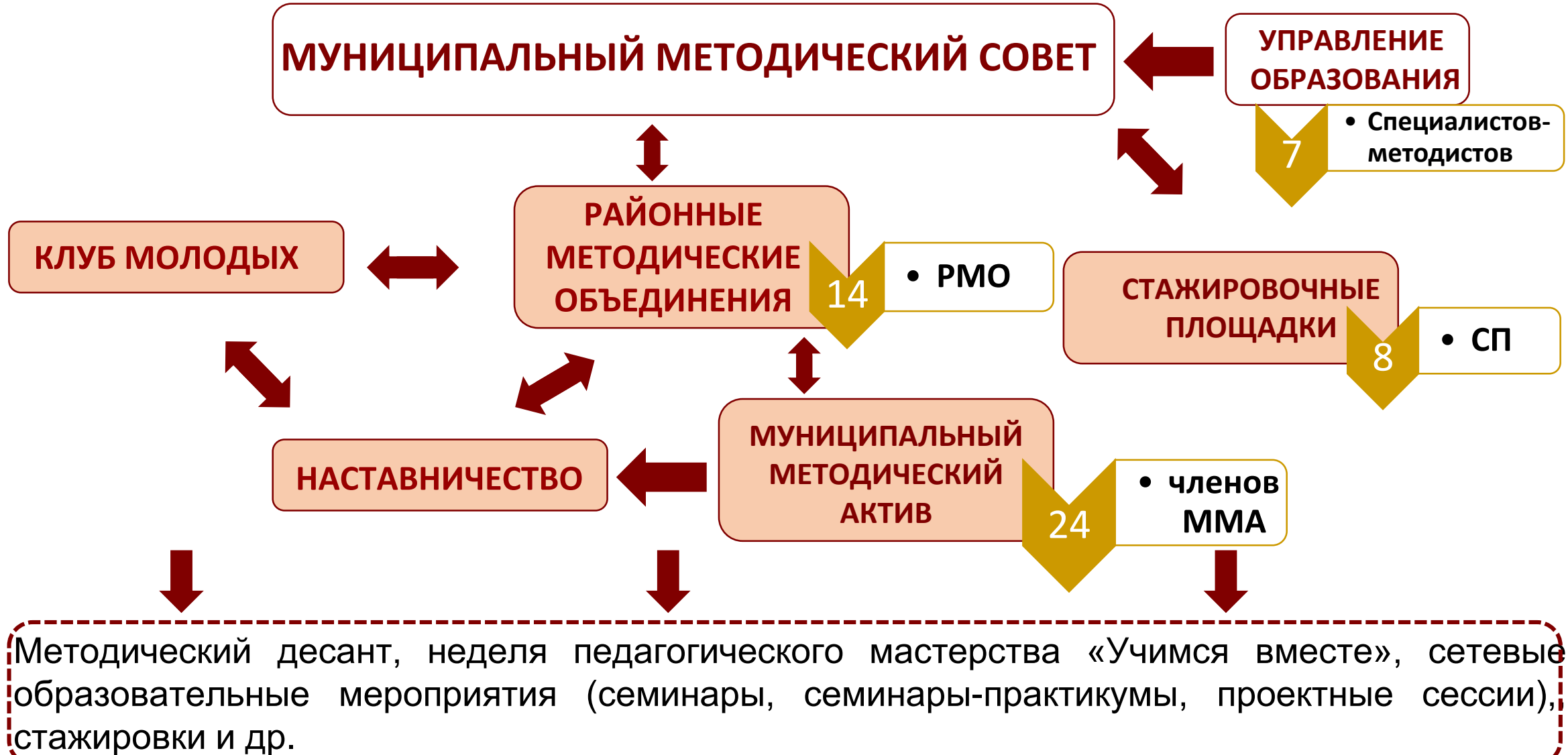
МАДОУ ЦРР д/с «Золотой ключик»

МАДОУ №19



СИСТЕМА МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ В КОЛПАШЕВСКОМ РАЙОНЕ

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ
МЕТОДИЧЕСКИЕ СОВЕТЫ (СЛУЖБЫ)



МЕТОДИЧЕСКИЙ ДЕСАНТ



Цель: оказание адресной методической помощи, повышение качества образования, совершенствование образовательного процесса

Задействованы:

- 4 школы ШНОР
- 13 экспертов
- 5 наблюдателей

Показано:

30 уроков по математике, русскому языку в 4,5,9 классах

Период десанта:
в течение месяца

ПРОТОКОЛ
по итогам работы Методического десанта в МБОУ «Новоалданская СОШ-6»

С 13 декабря 2021 года по 28 января 2022 года в МБОУ «Новоалданская СОШ-6» в соответствии с приказом Управления образования от _____ № _____ по утверждению программы. В ходе Методического десанта осуществлялась деятельность педагогических работников образовательной организации. По итогам Методического десанта сформированы протоколы.

№	Предметная дисциплина, занятие	Срок проведения	Ответственный из МБОУ	Эксперт
1.0	13.12.2021 1. Урок русского языка в 4 классе по теме «Повышение качества образования на примере учителя Сидорова Ю.М.» 2. Ресурсы Оценки качества педагогической информации на уроке математики, оценки качества оценки: качества планирования урока. Оценки качества организации деятельности учителя и взаимодействия со школьными родителями.	13.12.2021	Директор МБОУ «Новоалданская СОШ-6»	О.Г. Завис, учитель русского языка и литературы
2.0	22.12.2021 1. Урок математики в 4 классе «Умножение десятичных чисел» 2. Ресурсы Цели: определить две темы по ФГОС (информированный урок, урок решения задач, урок комплексного применения знаний и умений, урок закрепления, урок повторения знаний и умений (урок повторения, урок систематизации и обобщения знаний и умений (обобщающий урок)).	22.12.2021	Директор	О.Г. Завис
3.0	24.12.2021 1. Урок математики в 7 классе «Решение задач» учителя Старикова В.И. 2. Ресурсы Продолжить организацию деятельности учителя и взаимодействие со школьными родителями. Продолжить работу по созданию условий, направленных на повышение педагогической квалификации учителей.	24.12.2021		

Опыт проведения десанта – с 2020 года

ПРОТОКОЛ
по итогам работы Методического десанта в МБОУ «Новоалданская СОШ-6»

С 13 декабря 2021 года по 28 января 2022 года в МБОУ «Новоалданская СОШ-6» в соответствии с приказом Управления образования от _____ № _____ по утверждению программы. В ходе Методического десанта осуществлялась деятельность педагогических работников образовательной организации. По итогам Методического десанта сформированы протоколы.

№	Предметная дисциплина, занятие	Срок проведения	Ответственный из МБОУ	Эксперт
1.0	13.12.2021 1. Урок русского языка. Тема: «Повышение качества образования на примере учителя Сидорова Ю.М.» 2. Ресурсы Оценки качества педагогической информации на уроке математики, оценки качества оценки: качества планирования урока. Оценки качества организации деятельности учителя и взаимодействия со школьными родителями.	13.12.2021	Директор МБОУ «Новоалданская СОШ-6»	О.Г. Завис, учитель русского языка и литературы
2.0	22.12.2021 1. Урок математики. Тема: «Умножение десятичных чисел» 2. Ресурсы Цели: определить две темы по ФГОС (информированный урок, урок решения задач, урок комплексного применения знаний и умений, урок закрепления, урок повторения знаний и умений (урок повторения, урок систематизации и обобщения знаний и умений (обобщающий урок)).	22.12.2021	Директор	О.Г. Завис
3.0	24.12.2021 1. Урок математики в 7 классе «Решение задач» учителя Старикова В.И. 2. Ресурсы Продолжить организацию деятельности учителя и взаимодействие со школьными родителями. Продолжить работу по созданию условий, направленных на повышение педагогической квалификации учителей.	24.12.2021		

В ходе Методического десанта в школах с низкими образовательными результатами были выявлены проблемы. Сформированы **адресные рекомендации** школам с низкими образовательными результатами

- Организационно-методическое сопровождение:**
1. Согласованы срок и проведения десанта.
 2. Согласовано расписание уроков со всеми.
 3. Распределены эксперты по школам
 4. Назначены кураторы из школ-наставников
 5. Приказ о проведении.
 6. Разработан протокол.
 7. Проведено установочное совещание.
 8. Приказ об итогах.
 9. Контроль исполнения приказа.
 10. Мониторинг эффективности принятых мер.



НЕДЕЛЯ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО МАСТЕРСТВА «УЧИМСЯ У КОЛЛЕГ»



ОТКРЫТЫЕ УРОКИ/ЗАНЯТИЯ



Цель: анализ урока в части использования критериального и формирующего оценивания для организации деятельности обучающихся

Цель: анализ уроков/занятий в части формирования функциональной грамотности и объективного оценивания



2022-2023 учебный год

216
уроков/занятий

Даны адресные
рекомендации

Цель:

-повышение профессионального мастерства и развитие творческого потенциала педагогических работников.

Задачи:

-стимулировать педагогов к работе по повышению уровня собственной профессиональной компетентности;

-способствовать обмену опытом работы по внедрению эффективных педагогических методик и технологий в образовательном процессе с обучающимися;

-формировать «методическую копилку» лучших педагогических практик для его использования при планировании и организации образовательного процесса.



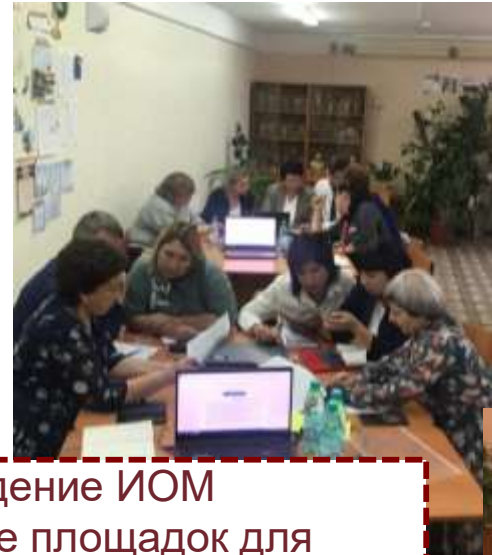
СОПРОВОЖДЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ



-Приказ Управления образования от 15.01.2021 № 22 «Об утверждении муниципального координатора и экспертной группы для проведения оценки эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Колпашевского района»

-Приказ Управления образования от 08.04.2022 № 290 «Об участии в региональной оценке эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций системы общего образования Томской области в 2022 году»

-Приказ Управления образования 14.10.2022 № 905 «Об утверждении муниципального плана методического сопровождения руководителей образовательных организаций»



Сопровождение ИОМ
Предоставление площадок для
представления опыта
Стажировки
Устранение дефицитов
Сопровождение в конкурсах
Проектные, стратегические сессии
Мастерская управленческих решений
Решение управленческих задач

Цель: повышение качества управленческой деятельности, устранение выявленных профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций, а также обеспечение качества подготовки обучающихся, создание условий для реализации основных образовательных программ



МАСТЕРСКАЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ (кейс – обращение в Управление образования)



Задачи: выявление причин конфликта, оценка действий образовательной организации, поиск путей решения со стороны директора организации, принятие управленческих решений по выбранной роли (учитель-предметник, классный руководитель, заместитель директора, директор, управление образования)



СОПРОВОЖДЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

ДЕНЬ УПРАВЛЕНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ



Положение о проведении Дня
управления в организации
6 организаций в год
Программа Дня управления
Протокол Дня управления



Задачи:

- 1) мониторинг деятельности образовательной организации в целях повышения эффективности функционирования;
- 2) выявление перспективного опыта деятельности образовательной организации для его распространения;
- 3) выявление проблем образовательной организации в целях оказания адресной помощи.



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ КОЛПАШЕВСКОГО РАЙОНА



МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ И УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ КАК НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

Чернова Н.В.,
начальник отдела развития образования
Управления образования
Администрации Колпашевского района

23 ноября 2023 года