



## ДЕПАРТАМЕНТ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ

### РАСПОРЯЖЕНИЕ

20.05.2022

№ 835-р

**Томск**

Об итогах всероссийской конференции  
«Эффективные управленческие команды  
как фактор повышения качества образования»

В соответствии с распоряжением Департамента общего образования Томской области от 25.03.2022 №432-р «Об организации и проведении всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» (далее – Конференция)

1. Утвердить итоги Конференции согласно приложению 1 к настоящему распоряжению.

2. ОГБУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО) (Замятина О.М.) в срок до 30 мая 2022 года:


1) разместить итоги Конференции на сайте ТОИПКРО,  
2) направить на адреса электронной почты сертификаты в соответствии со списком участников, зарегистрировавшихся в системе сайта Конференции <https://forum.toipkro.ru/qs-2022/> и заполнивших в установленный срок анкету обратной связи,

3) выдать спикерам Конференции электронные сертификаты за представление профессионального педагогического опыта согласно приложению 2 к настоящему распоряжению,

4) выдать благодарственные письма участникам Конференции и организациям, внесшим весомый вклад в ее проведение, согласно приложению 3 к настоящему распоряжению.

3. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на заместителя начальника Департамента общего образования Томской области Вторину Елену Вениаминовну.

Начальник департамента

 Грабцевич И.Б.

ИТОГИ ПРОВЕДЕНИЯ  
всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды  
как фактор повышения качества образования» (2022 год)

Всероссийская конференция «Эффективные управленческие команды как фактор повышения качества образования» (далее – Конференция) состоялась 12-13 мая 2022 года для управленческих кадров образовательных организаций, реализующих программы дошкольного, общего и дополнительного образования детей на территории Томской области и других субъектов Российской Федерации.

Конференция организована и проведена в соответствии с планом работы Департамента общего образования Томской области на 2022 год, государственным заданием ОГБУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – ТОИПКРО) на 2022 год и планом реализации в 2022 году мероприятий проекта «Quality School (QS)» в рамках Федеральной инновационной площадки Министерства просвещения Российской Федерации на базе ТОИПКРО (далее – ФИП ТОИПКРО).

Учредителем Конференции выступил Департамент общего образования Томской области, осуществивший общее руководство ее проведением, организатором – ТОИПКРО, осуществивший координационно-организационное, научно-методическое, информационно-аналитическое и техническое сопровождение Конференции (далее – Организатор).

Цель Конференции: представление и обмен лучшими практиками управленческих команд, которые способствуют повышению качества образования в условиях цифровой трансформации системы образования.

Основные задачи Конференции:

- выявление лучших управленческих практик,
- обмен опытом участников Конференции,
- стимулирование непрерывного профессионального развития управленческих команд образовательных организаций,
- активизация профессионального сотрудничества управленческих команд образовательных организаций.

Региональный партнер Конференции: ФГБУ ВО «Томский государственный педагогический университет». Федеральные партнеры Конференции: ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», АО «Издательство «Просвещение».

Конференция проведена в дистанционной форме на единой площадке, расположенной на сайте: <https://forum.toipkro.ru/qs-2022/>. Общее количество просмотров дистанционных мероприятий Конференции по состоянию на 20 мая 2022 года – 376 (триста семьдесят шесть). Количество зарегистрированных участников Конференции – 159 (сто пятьдесят девять) чел.

Участниками Конференции стали представители 16-ти муниципальных районных образований Томской области (Александровского района, Асиновского района, Бакчарского района, Верхнекетского района, Зырянский района, Каргасокского района, Кожевниковского района, Колпашевского района, Кривошеинского района, Парабельского района, Томского района, Тегульдетского района, Шегарского района, г.о. Стрежевой, г. Томска, ЗАТО Северск) и

представители 20 (двадцати) субъектов Российской Федерации: Алтайский край, Архангельская область, Волгоградская область, Владимирская область, Воронежская область, г. Москва, Кемеровская область, Костромская область, Московская область, Новосибирская область, Омская область, Оренбургская область, Республика Дагестан, Республика Коми, Республика Северная Осетия – Алания, Республика Хакасия, Свердловская Область, Смоленская область, Челябинская область, Томская область.

Общее количество спикеров Конференции – 52 (пятьдесят два) чел., в т.ч. нижеследующие ключевые спикеры, модераторы вышеуказанных секций и информационной сессии, представившие опыт профессиональной деятельности, демонстрирующий успешные управленческие практики.

Ключевые спикеры, давшие участникам установку на активную и плодотворную работу участников в рамках Конференции:

- Вторина Елена Вениаминовна, заместитель начальника Департамента общего образования Томской области, кандидат педагогических наук,
- Долина Наталия Владимировна, генеральный директор Европейского Бизнес Центра Коучинга, кандидат экономических наук, доцент НИУ ВШЭ,
- Смышляева Лариса Германовна, руководитель научно-образовательного междисциплинарного центра педагогических технологий развития человеческого потенциала ФГБОУ ВО «Томский государственный педагогический университет», доктор педагогических наук, доцент,
- Серебрякова Татьяна Геннадьевна, первый заместитель главного редактора АО «Издательство «Просвещение»,
- Ясвин Витольд Альбертович, заведующий межфакультетской кафедрой образовательных систем и педагогических технологий ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», доктор психологических наук, доктор педагогических наук, профессор,
- Замятина Оксана Михайловна, ректор ТОИПКРО, кандидат технических наук, доцент.

Региональные образовательные организации, делегировавшие спикеров для участия в Конференции: МАОУ ДО Дворец творчества детей и молодежи г. Томска, МБОУ ДО Дом детского творчества «Искорка» г. Томска, МАОУ «Кожевниковская СОШ № 1» Кожевниковского района, МАОУ Гуманитарный лицей г. Томска, МБОУ «Каргасокская СОШ № 2» Каргасокского района, МАОУ «СОШ № 197» ЗАТО Северск, МАОУ Детский сад 83 г. Томска, МАОУ «Планирование карьеры» г. Томска, МОУ «СОШ № 6» г.о. Стрежевой, МАОУ СОШ № 1 с. Александровское Александровского района, МАОУ СОШ № 44 г. Томска, МАДОУ Детский сад № 2 г. Томска, МАДОУ Детский сад № 99 г. Томска, МДОУ Детский сад № 8 «Золотая рыбка» общеразвивающего вида г.о. Стрежевой, МАОУ прогимназия «Кристина» г. Томска, МАОУ СОШ № 1 с. Александровское Александровского района, МАОУ гимназия № 55 им. Е.Г. Версткиной г. Томска, МАОУ СОШ № 58 г. Томска, МБОУ «СОШ № 78» ЗАТО Северск, МБОУ «Сайгинская СОШ» Верхнекетского района, МДОУ Центр развития ребенка детский сад № 3 «Петушок» г.о. Стрежевой, МДОУ Детский сад № 1 «Солнышко» компенсирующего вида г.о. Стрежевой, МАДОУ № 4 «Журавушка» г. Асино.

Федеральные образовательные организации, делегировавшие спикеров для участия в Конференции: МБОУ «СОШ № 2» г. Абакана Республики Хакасия, МБОУ «СОШ № 53» г. Барнаула Алтайского края, МБОУ СОШ № 42 г. Челябинска Челябинской области, МОУ Раменская средняя общеобразовательная школа №35 «Вектор успеха» Московской области.

Основные направления работы (секции) Конференции:

1. «Формирование благоприятной среды в образовательной организации посредством методического и социально-психологического сопровождения педагогов и управленческих кадров»,

2. «Обеспечение личностного и профессионального роста руководителя образовательной организации в условиях цифровой трансформации системы образования»,

3. «Цифровизация управленческой деятельности педагога и руководителя образовательной организации»,

4. «Вовлечение педагогических кадров и управленческих команд в профессиональные сообщества и конкурсную среду».

Содержательно тематика мероприятий Конференции отразила обсуждение нижеследующих вопросов в рамках вышеуказанных секций:

- технологии, подходы и методики по формированию благоприятной среды, программное и методическое сопровождение процесса по выстраиванию системы социально-психологического сопровождения всех участников образовательных отношений;

- опыт образовательных организаций, в которых управленческие команды во главе с руководителем проводят системную работу по развитию педагогической команды, подтверждающий, что мотивированная и развивающаяся педагогическая команда - мощный ресурс для инновационного развития образовательной организации и повышения качества образования;

- современные вызовы и тенденции цифровой трансформации образования, цифровые инструменты в деятельности педагогов и обучающихся в условиях новой образовательной реальности, современное управление образовательной организацией, муниципальной, региональной системой образования на основе данных, подготовка кадров для работы в цифровой образовательной среде, новые компетенции педагога, цифровой образовательный профиль обучающегося;

- вовлечение педагогических кадров и управленческих команд в профессиональные сообщества и конкурсную среду, эффективные стратегии и формы работы с педагогическим коллективом.

По итогам Конференции участникам, принявшим участие в дистанционных мероприятиях и заполнившим в срок до 20 мая 2022 года анкету обратной связи на сайте Конференции (функциональный блок сайта «Личный кабинет», раздел «Получить сертификат»), выдаются электронные сертификаты Организатора Конференции. Спикерам, предоставившим профессиональный опыт в рамках Конференции, выдаются сертификаты учредителя и организатора Конференции в соответствии с заявленными темами выступлений, опубликованными в программе Конференции (См. приложение 2). Организациям, внесшим значительный вклад в проведение Конференции, выдаются благодарственные письма учредителя и организатора Конференции (См. Приложение 3).

По итогам работы Конференции в рамках круглых столов, завершающих работу 4-х направлений/секций, были предложены нижеследующие пункты для включения в итоговую резолюцию Конференции:

- признать актуальность вопросов/тем, заявленных в программе Конференции и рассматриваемых в рамках работы секций Конференции,

- отметить необходимость регулярных встреч руководителей и управленческих команд образовательных организаций для обсуждения профессиональных вопросов и представления опыта управленческих практик, выстраивания горизонтальных связей между образовательными организациями и формирования активного профессионального сообщества готового к изменениям и способного инициировать и поддерживать такие изменения в сфере образования,

- рассмотреть возможность использования опыта руководителей образовательных организаций по использованию современных управленческих технологий, разработке индивидуальных образовательных маршрутов руководителя, заместителя руководителя, включению педагогических работников в активную инновационную деятельность и системную методическую работу образовательной организации при разработке модели личностного и профессионального роста руководителя образовательной организации в рамках реализации ФИП ТОИПКРО,

- рекомендовать к более детальному изучению представленные успешные практики работы, отдельные методики и технологии решения актуальных проблем педагогических коллективов по формированию благоприятной образовательной среды,

- рекомендовать внедрять в 2022-2023 учебном году проекты отдельных управленческих команд региональных образовательных организаций по вовлечению педагогических кадров и управленческих команд в профессиональные сообщества и конкурсную среду, представленные в рамках Конференции,

- признать, что суть цифровой трансформации образования состоит в том, чтобы эффективно и гибко применять в образовательных организациях новейшие технологии для перехода к персонализированному и ориентированному на результат образовательному процессу, ориентируясь на модернизацию информационной инфраструктуры образовательной организации, ресурсы и возможности федеральных образовательных платформ,

- выразить признательность и благодарность Организатору и спикерам Конференции за безупречный уровень проведения Конференции и высокий профессиональный уровень представленных управленческих практик.

В срок до конца 2022 года всем желающим предоставлена возможность дистанционного просмотра видеоматериалов Конференции на сайте <https://forum.toipkro.ru/qs-2022/>, по истечении которого все материалы, в т.ч. видеоролики успешных практик будут храниться в Центре непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников ТОИПКРО для дальнейшего их использования в образовательной деятельности.

**СПИСОК СПИКЕРОВ,**  
представивших опыт профессиональной деятельности  
на всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды  
как фактор повышения качества образования» в 2022 году  
(электронные сертификаты в соответствии с темами выступлений)

№ п/п	ФИО, должность, место работы	Тема выступления
1.	Адаменко Ольга Анатольевна, директор МАОУ «Кожевниковская СОШ № 1» Кожевниковского района Томской области	Методическая работа как основа личностного и профессионального развития руководителя образовательной организации
2.	Баталова Евгения Анатольевна, директор МАОУ Гуманитарный лицей г. Томска	Индивидуальный образовательный маршрут, или Карты в руки для профессионального развития команды
3.	Бузыцкая Мария Сергеевна, методист МБОУ ДО Дом детского творчества «Искорка» г. Томска	Управление программой наставничества в МАОУ ДО ДДТ «Искорка»
4.	Верпета Наталья Геннадьевна, заместитель директора по учебно- воспитательной работе МБОУ «СОШ № 2» г. Абакана Республики Хакасия	Повышение методической и социально-психологической компетенции педагогов как одно из условий эффективного управления команды МБОУ «СОШ № 2» г. Абакана
5.	Галкина Юлия Геннадьевна, директор МБОУ «СОШ № 53» г. Барнаула Алтайского края	Инновационная деятельность как условие развития профессиональных компетенций руководителя образовательной организации
6.	Гришаева Татьяна Александровна, директор МАОУ ДО Дворец творчества детей и молодежи г. Томска	Цифровая трансформация организации дополнительного образования
7.	Дорн Надежда Александровна, директор МБОУ «Каргасокская СОШ № 2» Каргасокского района Томской области	Школа - путь к личностному росту, а значит к успеху
8.	Кондрашева Людмила Владимировна, заместитель директора по инновационной и экспериментальной работе МАОУ СОШ № 197 ЗАТО Северск Томской области	Проект «Успешный учитель - успешный ученик» как механизм совершенствования кадровой политики
9.	Матвиевская Екатерина Геннадьевна, старший воспитатель МАДОУ Детский сад 83 г. Томска	Создание модели методического и социально-психологического сопровождения педагогов ДОО
10.	Мирицкая Екатерина Александровна, педагог дополнительного	Современные формы и методы работы при сопровождении проектной

	образования МАОУ «Планирование карьеры» г. Томска	деятельности педагогов
11.	Мягких Светлана Геннадьевна директор МОУ «СОШ № 6» г.о. Стрежевой Томской области	Формирование управленческих компетентностей в условиях цифровой трансформации системы образования
12.	Нелюбина Ольга Геннадьевна, учитель информатики МАОУ СОШ № 1 с. Александровское Александровского района Томской области	Организационные, методические составляющие работы конфигуратора на цифровой образовательной платформе «Сберкласс»
13.	Плотникова Наталья Николаевна, заведующий кафедрой управления образованием ОГБУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»	Профессиональное и личностное развитие руководителя образовательной организации – путь к успеху и повышению качества образования
14.	Представители МАОУ СОШ № 44 г. Томска: Расторгуева Алла Геннадьевна, директор, Полева Наталья Викторовна, учитель математики, Маханова Надежда Николаевна, учитель физической культуры	Профессиональные сообщества как ресурс повышения профессионального мастерства педагогических кадров
15.	Представители МАОУ ДО Дворец творчества детей и молодежи г. Томска: Балабанова Наталья Юрьевна, старший методист, Еремина Евгения Михайловна, заместитель директора по развитию	Формы методической работы по развитию профессиональных компетенций педагогов (из опыта Дворца творчества детей и молодежи г. Томска)
16.	Представители МАДОУ Детский сад № 2 г. Томска: Мальцева Альфия Камильевна, старший воспитатель, Комиссарова Ольга Владимировна, воспитатель	Создание условий для профессионального роста и личностного развития педагогов ДОО
17.	Представители МАДОУ Детский сад № 99 г. Томска: Корягина Татьяна Владимировна, заведующий, Казакевич Ольга Александровна, старший воспитатель, Гордеева Наталья Михайловна, учитель-логопед	Маленькие шаги к большой победе. Конкурсы как элемент профессионального роста педагогов
18.	Представители МДОУ Детский сад № 8 «Золотая рыбка» общеразвивающего вида г.о. Стрежевой Томской области: Губай Ольга Николаевна, заведующий, Сопина Марина Анатольевна, заместитель заведующего по учебно-воспитательной работе, Чернова Юлия Александровна, педагог-психолог	Методическое и социально-психологическое сопровождение педагогов как фактор их успешной профессиональной самореализации

19.	Пономарева Ирина Роландовна, директор МБОУ СОШ № 42 г. Челябинска Челябинской области	Школа как бирюзовая организация или как управляя приводить людей к успеху
20.	Севостьянова Елена Викторовна, директор МАОУ прогимназия «Кристина» г. Томска	Как экономить время или эффективные инструменты управления образовательной организацией
21.	Серякова Татьяна Николаевна, заместитель директора по учебной работе МАОУ СОШ № 1 с. Александровское Александровского района Томской области	Персонализация как инструмент эффективной работы профессионального сообщества школы
22.	Силаев Михаил Павлович, и.о. заведующего отделом сопровождения информационных систем в сфере образования ОГБУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования»	Цифровая трансформация системы общего образования Томской области
23.	Серебрякова Татьяна Геннадьевна, первый заместитель главного редактора АО «Издательство «Просвещение»	Digital-технологии в образовании. Время выбирать цифровых помощников
24.	Смелтер Нина Анатольевна, заместитель директора по НМР, МОУ Раменская СОШ № 35 «Вектор успеха» Московской области	Создание системы непрерывного профессионального развития педагога
25.	Смышляева Лариса Германовна, руководитель научно- образовательного междисциплинарного центра педагогических технологий развития человеческого потенциала ФГБОУ ВО «Томский государственный педагогический университет»	Развитие управленческих команд образовательных организаций региона: ресурсы педагогического вуза
26.	Цолко Евгения Александровна, директор МАОУ СОШ № 1 с. Александровское Александровского района Томской области	Внедрение персонализированной модели образования как фактор развития личностных и профессиональных компетенций руководителя в условиях цифровой трансформации
27.	Черемных Елена Юрьевна, директор МАОУ гимназия № 55 им. Е.Г. Версткиной г. Томска	Вдохновляй и управляй! Как сохранить эффективность команды и не выгореть самому
28.	Управленческая команда МАОУ СОШ № 58 г. Томска: Сидорова Светлана Александровна, Лепешкина Елена Григорьевна, Муштукова Екатерина Вячеславовна	Круглый стол: Цифровизация управленческой деятельности педагога и руководителя образовательной организации
29.	Управленческая команда МБОУ	Вовлечение педагогических кадров в



	«СОШ № 78» ЗАТО Северск Томской области: Королёва Оксана Васильевна, директор, Михеева Лариса Александровна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе	профессиональные сообщества и конкурсную среду через организацию дистрибутивного обучения в образовательной организации
30.	Управленческая команда МБОУ «Сайгинская СОШ» Верхнекетского района Томской области: Ширямова Валентина Николаевна, директор, Кудряшова Ольга Валерьевна, заместитель директора по учебно-методической работе	Особенности организации образовательного процесса (опыт МБОУ «Сайгинская СОШ»)
31.	Управленческая команда МДОУ Центр развития ребенка детский сад № 3 «Петушок» г.о. Стрежевой Томской области: Беззубец Людмила Васильевна, заведующий, Голубчикова Татьяна Николаевна, заместитель заведующего по УВР, Нугманова Зиля Шакировна, заместитель заведующего по УВР	Управленческий проект «Организация сопровождения и участия педагогических работников в конкурсах профессионального мастерства»
32.	Управленческая команда МДОУ Детский сад № 1 «Солнышко» компенсирующего вида г.о. Стрежевой Томской области: Шкурапет Надежда Федоровна, заведующий, Олейникова Тамара Германовна, заместитель заведующего по УВР	Механизмы мотивации и сопровождения педагогов в профессиональных конкурсах
33.	Управленческая команда МАОУ ДО ДДТ «Искорка» г. Томска: Кириченко Ольга Валериевна, директор, Бекасова Татьяна Алексеевна, заместитель директора по учебно-воспитательной работе	Городская дистанционная программа воспитания и дополнительного образования «Экологический экспресс»
34.	Яковенко Наталья Владимировна, заведующий МАДОУ № 4 «Журавушка» г. Асино Томской области	PRO SMART-технологии: профессиональное развитие руководителя и педагогической команды ДОО
35.	Ясвин Витольд Альбертович, заведующий межфакультетской кафедрой образовательных систем и педагогических технологий ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»	Становление управленческо-педагогической команды в процессе разработки программы развития образовательной организации
	Итого: 52 чел.	

СПИСОК ОРГАНИЗАЦИЙ,  
оказавших содействие в подготовке и проведении  
всероссийской конференции «Эффективные управленческие команды как фактор  
повышения качества образования» в 2022 году  
(благодарственные письма)

№ п/п	Наименование организации	Руководитель
1.	Научно-образовательный междисциплинарный центр педагогических технологий развития человеческого потенциала ФГБОУ ВО «Томский государственный педагогический университет»	Смышляева Лариса Германовна, руководитель
2.	Межфакультетская кафедра образовательных систем и педагогических технологий ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»	Ясвин Витольд Альбертович, заведующий
3.	Акционерное общество «Издательство “Просвещение”»	Серебрякова Татьяна Геннадьевна, первый заместитель главного редактора
4.	ООО «Европейский Бизнес Центр Коучинга»	Долина Наталия Владимировна, генеральный директор
5.	МБОУ ДО Дом детского творчества «Искорка» г. Томска	Кириченко Ольга Валериевна, директор
6.	МАОУ ДО Дворец творчества детей и молодежи г. Томска	Гришаева Татьяна Александровна, директор