



28-29 МАРТА | 2024 ГОДА | ТОМСК

ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД
ЭФФЕКТИВНЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ
КОМАНДЫ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ
КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
ИННОВАЦИОННАЯ
ПЛОЩАДКА
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИИ



Департамент
общего образования
Томской области



Томский областной
ИНСТИТУТ повышения
и переподготовки
качества
работников
образования

ВДОХНОВЛЯЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО

ИНСТРУМЕНТЫ РАБОТЫ С КОМАНДОЙ

Продан Анастасия Олеговна
начальник Учебного центра Сибирского банка
ПАО Сбербанк





Анастасия Продан

- Более **13 лет** в роли корпоративного тренера
- Руководитель в HR Сибирского банка Сбер, численность сотрудников более **20 000 человек**
- Сертифицированный **коуч** ECI для развития руководителей, топ-команд и организаций, **Победитель конкурса** «Лучший по профессии в сфере HR 2017» в Байкальском банке
- Практикующий тренер, преподаватель программы **Высшей школы бизнеса НГУЭУ**: Директор по персоналу, БИГ MBA, HR специалисты
- Лидер системы по реализации образовательных решений для региона от Сбера **совместно со СберУниверситетом**



Ключевые вызовы сегодня

Неопределенность

Разнообразиие

Сложность



Что важно сегодня?

Сохранение семейных традиций

Ценности
Смыслы

Семья

Смыслы деятельности для себя и страны

Успешность детей



ПРИНЦИПЫ жизни





Это моя ответственность

**О
Р
Л**

**Себя
Окружение
Карьеру
Семью
Здоровье
Мысли
ЖИЗНЬ**

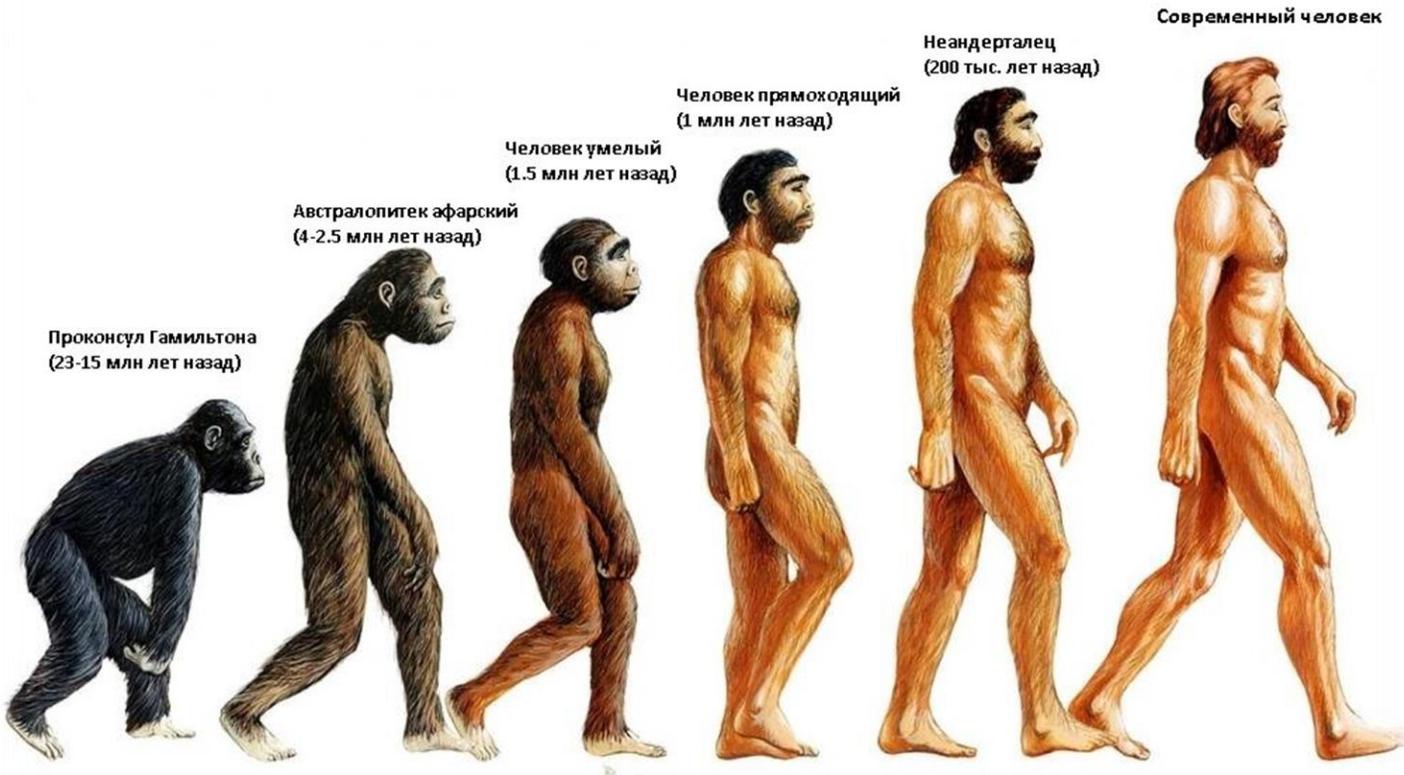


Управлять можно ВСЕГДА

Даже камень на дороге управляет
колесом телеги

В. Тарасов
«Таллиннская Школа Менеджеров»





Любое время
самое подходящее время
для развития





Другие люди просто другие

...и это прекрасно!



Если что-то может быть понято
неправильно, это точно будет понято
неправильно:)

Ответственность за результат несет
говорящий





**ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД
ВДОХНОВЛЯЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО**



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
ИННОВАЦИОННАЯ
ПЛОЩАДКА
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИИ



ТОИПКРО
Томский областной
институт
развития
образования





Другой взгляд





Если представить, что возможно ВСЁ



ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД ВДОХНОВЛЯЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
ИННОВАЦИОННАЯ
ПЛОЩАДКА
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИИ



Когда будущий математик Джордж Данциг был еще студентом, с ним произошла **следующая история**.

Джордж относился к учебе очень серьезно и часто засиживался до поздней ночи. Однажды он из-за этого немного проспал и пришел на лекцию профессора Неймана с 20-минутным опозданием.

Студент быстро переписал **две задачи** с доски, **полагая**, что это домашнее задание. На их решение у Джорджа ушло **несколько часов**, и на следующий день **он принес решение** профессору. Тот ничего не сказал, но через несколько недель ворвался в дом Джорджа в шесть утра.

Оказалось, что студент **нашел правильное решение** двух ранее **неразрешимых задач** математики, о чем даже и не подозревал, так как опоздал на занятие и не слышал преамбулы к задачам на доске. За два часа ему удалось решить не одну, а две задачи, над которыми **математики** мучились **тысячу лет**, и даже **Эйнштейн не смог** найти им решение. Джордж не был ограничен славой этих задач как неразрешимых, он просто **не знал, что это невозможно**.

Если представить, что возможно ВСЁ





ПРИНЦИПЫ жизни работы команды



1. Это моя ответственность
2. Управлять можно ВСЕГДА
3. Любое время – самое подходящее время для развития
4. Другие люди просто другие
5. Если представить, что возможно ВСЁ



ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД
ВДОХНОВЛЯЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
ИННОВАЦИОННАЯ
ПЛОЩАДКА
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИИ



Путь развития каждого



**Деструктивный
путь**

Когда у нас недостаточно
внутренней культуры и
ценностей



Пассивный путь

Приводящий к регрессу и
стагнации



**Трансформационный
путь**

Приводящий
к развитию нашего
потенциала



ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД ВДОХНОВЛЯЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
ИННОВАЦИОННАЯ
ПЛОЩАДКА
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИИ



1

Это
неизбежно

2

Это навсегда

3

Это дело рук
каждого. И это не KPI
(пока..)

4

Временами страшно?
Да.
Но есть ресурсы и
есть среда



Ценности Смыслы

Смыслы деятельности для себя и страны



Путь развития каждого

